

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל
ישיבה משותפת עם ועדת הכספים

מיום חמישי, כ"ה שבט התשפ"ו, 12/2/2026

הישיבה התקיימה באמצעות Zoom

משתתפים:

סיון קורן, יו"ר ההתאחדות
לירן בסון, סיו"ר ההתאחדות
רועי רבר-מונקה, מנהל הכספים בהתאחדות

חברי ועד מנהל:

שחר יפרח, יו"ר האגודה הסטודנטיתאלית תל-חי
מאיר כץ, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת אשקלון
נעמה פלג, יו"ר אגודת הסטודנטים של האוניברסיטה העברית
זיו ברטפלד, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת סמינר הקיבוצים
מאי חנגל, יו"ר אגודת הסטודנטים של האוניברסיטה הפתוחה
נמרוד כרמל, יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת רייכמן
אלעד עסיס, יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת חיפה

חברי ועדת כספים:

מתנאל חגואל, יו"ר אגודת הסטודנטים המכללה האקדמית הרצוג
נועה דקל, יו"ר האגודה הסטודנטיתאלית אוניברסיטת בן גוריון
עדי גרמה שרעבי, יו"ר אגודת הסטודנטים המרכז האקדמי לוינסקי-וינגייט
גיל פדלון, יו"ר אגודת הסטודנטים המכללה האקדמית בית ברל

משלחות מנהיגות ליו"רים

הדיון בנושא משלחות המנהיגות ליו"רים התעורר בעקבות משלחת משותפת עם חב"ד ומוסדות ספציפיים, שהעלתה שאלות רבות לגבי מהותה, קריטריונים לבחירה והיעדר שקיפות. ביקורת הופנתה כלפי משלחות קודמות, בטענה שהן היו מוטות מדי לתוכן של חב"ד, לא סיפקו מספיק כלים מקצועיים ליו"רים, וחסרו תהליכי מיון, הכנה ועיבוד מסודרים. כמו כן, עלתה טענה לבחירה לא שוויונית של אגודות מסוימות למשלחת. לירן שיתף כי נציג חב"ד הציע לבחון אפשרות שחב"ד תממן באופן מלא משלחת עתידית, אך הצעה זו נתפסה כ"פלסטר" שאינו מטפל בבעיות המהותיות. הוועדות ממליצות להתאחדות להוציא קול קורא לאיתור שותף למשלחת מנהיגות ליו"רים, שיכלול קריטריונים ברורים שייקבעו ויאושרו על ידי הוועד המנהל. לירן יפעל לגיבוש קריטריונים אלו, בסיוע מחלקת קשרי חוץ, במטרה להביאם לאישור הוועד המנהל בהקדם.

שקיפות וניהול כספים

בנושא שקיפות וניהול כספים, עלו חששות כבדים לגבי פרויקט "גט חסד" ומשלחות קודמות. נטען כי חסרים פרוטוקולים מפורטים לדיונים ולאישור הפרויקט, וכי הוא אושר בחבילה אחת עם סיוע לאגודות, מה שמנע הצבעה נפרדת. מתנאל הדגיש את היעדר השקיפות הכספית, וציין כי ההתאחדות נתפסת כ"בנק" עבור שותפים, ללא פירוט מספק לאן הולכים כספי הסטודנטים. כמו כן, הועלה חשש מפני "מעגל כספים" לכאורה, בו גוף הנותן שירות למשלחת תורם במקביל לשותף, מה שמחייב בדיקה אתית וגילוי נאות. לאור זאת, סיון תנסח ותשלח שאילתה רשמית לחב"ד לבירור הוצאות וניצול התקציבים של המשלחות ופרויקט "גט חסד" בדיעבד, וזאת בנפרד מההחלטה על שותפויות עתידיות.

התנהלות מול שותפים

הדיון הדגיש את הצורך בהגדרה מחודשת של יחסי השותפות, כך שההתאחדות לא תהיה רק גורם מממן אלא שותף פעיל עם אמירה משמעותית בתוכן ובוהות המשלחת. עלה חשש מניגוד עניינים, במיוחד לאור הצעת חב"ד למימון מלא של משלחת עתידית, וכן מהאפשרות שיו"רים יושפעו בבחירת שותפים על בסיס קשרים אישיים או הטבות שקיבלו. כדי למנוע השפעות פוליטיות וניגודי עניינים, הוחלט כי תהליך אישור השותף למשלחת המנהיגות, שייבחר באמצעות הקול הקורא, יובא לאישור הוועד המנהל ולא הנשיאות, בשל סמכותו ואחריותו החוקית הרחבה יותר.

שיפור תהליכי עבודה

לשם שיפור תהליכי העבודה, הוסכם על הצורך בהסדרת נהלים ברורים ושיטתיים לכל הפרויקטים המקבלים תקציב מההתאחדות. לירן יפתח נוהל להצגת דו"חות "תכנון מול ביצוע" עבור פרויקטים, אשר יכלול הגדרת יעדים כמותיים ואיכותיים ומדידת עמידה בהם לאורך זמן, ואף יבחן מנגנון של העברת חלק מהתקציב רק לאחר הוכחת ביצוע. נועה הציעה כי נוהל זה יכלול דרישה להצגת דו"ח חציון תקציבי בפני הנשיאות, בדומה לנעשה באגודות. סיון הציעה לעגן חוברת נהלים כנספח לתקנון, שתאושר בהצבעה, כדי למסד את התהליכים הללו. מאיר הדגיש את הצורך בשינוי תרבותי בארגון, שימנע את דפוס "גלגל החירום" בו כל הנהלה מתחילה מחדש, וקרא להנהלה הנוכחית לבצע שינויים מהותיים ומהירים כדי להפוך את ההתאחדות לארגון יעיל ואחראי יותר.

הפרוטוקול נחתם ע"י חברי הוועד שחר יפרח ונמרוד כרמל.

עותק חתום שמור במשרדי העמותה.