

**פרוטוקול נשיאות**

תאריך: 25.5.20

מיקום: פגישה וירטואלית (ZOOM)

**נוכחים**

**התאחדות:**

שלומי יחיאל - יו"ר ההתאחדות  
יולי הלל - סיו"ר ההתאחדות  
ספיר בלזר - מנכ"ל ההתאחדות  
יניב יחזקאל - מבקר ההתאחדות

**אגודות:**

רום דן - יו"ר סמי שמעון  
אור צברי - יו"ר מכללה למנהל  
איתי גבאי – יו"ר עזריאלי  
דניאל סולומון – יו"ר אריאל  
יהודה חממי - יו"ר נתניה  
ירדן בן-צבי - יו"ר אוניברסיטת ת"א  
יפה טבג'ה - יו"ר אשקלון  
שגיא אלמקייס - יו"ר סמי שמעון אשדוד  
אלון באום - יו"ר אורנים  
נעם ניר - יו"ר גליל מערבי  
יקיר ג'רסי - מכללת הדסה  
אבי בוחבוט – יו"ר קיי  
אביתר אסולין – יו"ר בית ברל  
אליס צ'רניה - יו"ר כנרת  
גלעד ג'מאל - יו"ר אוניברסיטת חיפה  
אריאל אבוטבול - יו"ר צפת  
חורש קן - יו"ר נכנס כנרת  
ערן וילנר - יו"ר עמק יזרעאל

לינוי ברו - יו"ר נכנסת עמק יזראל  
לינור נגר-שאול - יו"ר הטכניון  
יורי לוין - יו"ר ספיר  
נועה מימון - יו"ר האקדמית ת"א-יפו  
כרמל קידר - יו"ר תל-חי  
נתנאל פל - יו"ר בר-אילן  
שירן עטרי - יו"ר סמינר הקיבוצים  
שימי מוזס - יו"ר מכון לב  
עדי אברג'יל - יו"ר אורט בראודה  
עדי לוי - יו"ר דוד ילין  
שיר מרדכי - יו"ר האוניברסיטה העברית

## **סדר יום**

### **דברי פתיחה**

**יולי:** יש לנו 2 יו"רים חדשים שמצטרפים אלינו. מצטרפת אלינו לינוי, יו"ר שתחליף את ערן בעמק יזרעאל.

**לינוי ברו:** סטודנטית שנה ב' בתקשורת. אני מחליפה את ערן ואשמח להכיר את חברי לנשיאות. שמעתי דברים טובים ואני שמחה להתחיל איתכם את הדרך.

**יולי:** בהצלחה ללינוי. מצטרף אלינו חורש, שמחליף את אליס, היו"ר במכללת כנרת.

**חורש:** סטודנט שנה ג' בהנדסת חשמל. אני מתחיל את התפקיד ביולי, כרגע בחפיפה. שיהיה לנו בהצלחה.

**יולי:** ברוך הבא לחורש ובהצלחה בתפקיד. אנחנו נפרדים משיר מרדכי, למרות שלא רצינו לעשות את זה בזום. שיר הייתה ערכית, מסורה ואותנטית לאורך כל הדרך, פעלה רבות גם בנשיאות וגם בוועד המנהל. אנחנו אומרים תודה בשם כולנו ובשם הסטודנטים. מאחלים לך המון בהצלחה ואוהבים אותך מאוד.

**כרמל:** תודה לשיר על ההדרכה ועל הייעוץ במהלך תקופתך בוועד. עשית עבודה מדהימה ואני מאחלת לך המון בהצלחה ובטוחה שהשארית קרקע פוריה לעשייה. כיף שהיית חלק מאיתנו.

**עדי לוי:** תודה לשיר על הליווי, התמיכה ועל חברות עמוקה. מעריכה ומאחלת לך המון בהצלחה.

**איתי גבאי:** היה לנו עליות וירידות. בסופו של יום, שיר מאוד מוערכת בעיני, ולמרות הכל תמיד ידעת לסיים בחיך את השיח. אני מאחל לך המון בהצלחה.

**שלומי יחיאב:** אני ושיר הכרנו לפני 4 שנים בניסיוני לגייסה כנציגה לחינוך, בתור פעילה בתחום. שיר מאוד פעילה גם בזירה העירונית והארצית. תודה על הרגישות לאוכלוסיות, את תמיד הראשונה עם הדגל להיאבק עבורם. נתת לי המון השראה, אני מאחל לך המון בהצלחה, אין ספק שתחסרי לעולם הסטודנטיאלי.

**שיר:** תודה רבה על המילים המרגשות. הפורום שאנו עוסקים בו הוא חשוב לסטודנטים והייתה הירתמות רבה ואני מאוד גאה מכל הנשיאות והלוואי והסטודנטים היו רואים מה כל המעשים שאתם עושים. תודה מיוחדת לשלומי ויולי, אתם חוד החנית שלנו והיה לי העונג והזכות לעבוד איתכם ושיהיה לכולם בהצלחה.

### **עדכונים**

**ספיר:** קיבלתם את כל הפרטים במסודר במייל, אבל חשוב לי לציין את הדברים גם כאן כדי לוודא שאף אגודה לא תפספס את הדברים.

העברנו לכם בקשה לדיווחי מספר הסטודנטים במוסד, נתנו הארכה עד ה-10.5 בגלל הקורונה וההבנה שחלק מהמזכירות במוסדות לא עבדו. יש עוד כמה מוסדות שלא העבירו את הדיווחים. נא לשים לב, להעביר את הדיווחים עד סוף מאי, לאחר מכן, בהתאם לתקנון, יתאפסו המנדטים שלכם החל מהישיבה הבאה. גם מי מכם שמסיימים תפקיד, תדאגו לנושא, הסטודנטים שלכם צריכים נציגות בנשיאות. מי שלא יעביא בזמן וע"פ התקנון, האגודה שלו תישאר ללא מנדטים לכל השנה הקרובה.

לעניין דמי החבר, מדובר בתשלום של כל אגודה כחלק מהחברות בהתאחדות. העברנו את דרישת התשלום עוד בינואר, ויש עדיין אגודות שלא העבירו תשלום. נא להעביר עד יום חמישי הקרוב, לכל המאוחר, את התשלום. אי-תשלום יכול להוביל להשהיה או לפסילת האפשרות להצבעה בנשיאות. העברנו לכולכם פעם נוספת מייל, וגם היינו בקשר ישיר בווטסאפ ובטלפון עם מי שטרם העבירו תשלום.

### **אקדמיה וכלכלה בצל הקורונה**

**יולי:** יום הסטודנט הלאומי שהיה אמור להארך שבוע שעבר, ובעקבות הקמת הממשלה, יתקיים בשבוע הבא. ביום רביעי הקרוב בכנסת, תתכנס ועדת חינוך, לצערנו זו עדיין הקודמת. המטרה בוועדה הזו היא לשתף את מצב הסטודנטים. אכן עשינו זאת עד עכשיו, אך זוהי הזדמנות לעלות את הנושא לסדר היום בשל האירוע של יום הסטודנט הלאומי. נדבר שם על הסטודנטים בציר האקדמי והכלכלי. יגיעו סטודנטיות מכמה מוסדות שידברו על הסיפורים האישיים שלהם, הקושי בשל הקורונה. הסטודנטיות בסכנת נשירה.

לקחנו גם את הפן החברתי שהוא מאוד חשוב, ונעלה את ההיבט הזה לסדר היום ויחולקו אותות הכרה לסטודנטים שהיו פעילים בעת משבר הקורונה.

## התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

בשעה 11:00 תתכנס המליאה ויהיו נאומים בנושאים הסטודנטיאליים. הצלחנו לסגור עם 10 חברי כנסת שידברו על הנושאים שחשובים לסטודנטים. עלה רעיון על העלאת פרסום ודיווח לסטודנטים על הישיבה הזו בכנסת. מחר יעברו פרסומים כדי שתוכלו לשתף, יחד עם הלוח והדוברים. זוהי הזדמנות טובה להראות את הפעילות שלנו מעבר למחאות שהצגנו בשבועות האחרונים.

**שלומי:** נפגשנו עם השר להשכלה גבוהה ביום חמישי. ברמה האישית הוא מראה נכונות לשמוע. השר אלקין צמח באוני' העברית. הוא אמר משפט שלא יצא לי לשמוע בפוזיציות הללו "אני רואה את הסטודנטים כלקוחות". יש כאן משפט מעניין והשאלה אם יש לו כיסוי. לשר אלקין יש המון גורמים להשפעה בתוך המערכת. הוא מכיר את הות"ת ואת המל"ג. השר רוצה להיות נוכח בישיבות המל"ג, ועד היום זה לא היה קורה. לכן יש כאן עניין. נקודה נוספת, הראייה שלו את המשדך שלו כמשהו קדימה. נוכל ללכת עם אלקין למקומות מעניינים, יש לו חשיבות רבה לסטודנטים ולקשר שלהם לעולם העבודה. באופן רשמי התפקיד אושר ביום ראשון, אך עדיין יש שאלות במיניו של השר למל"ג, נוכל ללמוד את זה לאורך הדרך. נעשה פגישה משותפת, מאמין שבטווח של החודש הקרוב.

מבחינת הסיטואציה הכלכלית, אנחנו בעיצומו של מאבק לסיוע כלכלי לסטודנטים שנפגעו מהקורונה בציר הרוחבי. אנחנו מסתכלים על אוכלוסיות מסוימות, אך יש גם מהלך להגדיל את הפול. אלה מהלכים עם תג מחיר תקציבי גבוה מאוד. אנחנו במשא ומתן במהלך חודש וחצי. באנו מתוך תפיסה שיש כאן אחריות שיהיה שוויון. במידה ויש מוסד שיכול לתת סיוע או מוסד שלא, לכולם צריך להיות מענק וסיוע שווה. ההפגנה השבוע הוסיפה נקודת לחץ מסויימת, ומחר בערב תהיה לנו פגישה. אנחנו עוד לא משרטטים את הקו עדיין. ביום רביעי במידה והכל יסתדר, יש לנו פגישה עם שר האוצר. זה או לברך על מהלך כלשהו או להיעזר בו כדי להגיע להבנות עם הדרג המקצועי. לשר יש רגישות לעולם של הצעירים והוא מאמין באזורי סיוע. מבחינת התמרוץ, אתמול בישיבת הממשלה אושרו תקציב לתמרוץ המעסיקים. כל מעסיק שמתבסס על אנשים במשרה חלקית, כנראה לא יתוגמל בכלל. עלינו יש חשש שזה יגרום למעסיקים לא להחזיר סטודנטים שעבדו במשרות חלקיות. אלה הנושאים שנדבר עם השרים.

**אליס:** נצטרך להבין מה הפעולות הבאות.

**שלומי:** אנחנו בקרבה של תקופת מבחנים ואזורי הלחץ הם שונים. יש את התקשורת והדיגיטל שמשפיעים על שר האוצר ושר החינוך. קודם כל צריך להגיע למשא ומתן ואז ננתח במדויק את הפעולות ונעדכן. נקווה שלא נצטרך. מבחינת ציר אקדמי, לפני תחילת השיחה, דובר על אזורי מתווים. במבט על יש חלוקה לשלושה פתרונות. אזורים שהאגודה והמוסד מסונכרנים, מקומות על האמצע בעלות שיח בריא אך עם מחלוקות והמקומות שכלל לא מקיימות שיח. מה שבחרנו בציר האקדמי זה לקחת שלוש נקודות בציר הרוחבי. חלופה להכשרות, צריך לדעת מה הדלתא ומה נסגר בכל מקום באופן מקומי. לפי מה שאנחנו מזהים, כמות האגודות שיש נתק מוחלט ורוצים לצאת לקרב היא לא גדולה. אם אנחנו נבין שזוהי

## התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

הסיטואציה, כדי לא לפגוע בסיטואציה, אנחנו נעבוד יותר בפינצטה ונראה באיזה כלים נוכל להשתמש.

יש את נקודות הביניים. נראה שבחלק מהמכללות יש גל של "הגבוה מבין השניים" יש אזורים על הקלות רציניות, שגם קיבלו את עמדת האגודה. בנוסף יש מכללות שזה עדיין לא טופל, אך אנחנו נעקוב בהמשך.

הנקודה המורכבת היא הקורסים, חזרה על קורסים של נכשלים. יש כאן גם אלמנט כלכלי ולא רק אקדמי. מה שנאמר הוא שנצא בטקטיקה שמעבר להציף למעלה, ננסה לשתף פעולה עם דיקני הסטודנטים. מדובר על תמריץ לסטודנטים כדי לא לפגוע ברצף הלימודי. מי שיש לה/לו קשר טוב עם דיקן הסטודנטים, זוהי נקודה שתהיה חשובה לו, אנחנו נצטרך צוות מצומצם שיעבוד על זה ביחד עם הדיקנים. זהו צוות שיחזור על הקורסים החוזרים.

**אריאל אבוטבול**: מה אם זה קורס שהוא תנאי להמשך שנה נוספת?

**שלומי**: זוהי נקודה מעניינת. הכוונה על קורסי המשך?

**אריאל אבוטבול**: או בכלל שנה נוספת.

**תל חי**: אנחנו קובעים מבחן נוסף ללא תשלום.

**אליס**: אצלנו בתקנון יש אמרה שאומרת שבמידה וקורס אחד מפריד בין הסטודנט לתואר, יש אפשרות לקורס חוזר, מבלי קשר לקורונה.

**אביתר**: אצלנו מפיצים אמירה לעניין עבודות הבית, שתהיה עוד אפשרות לעשות עבודה חוזרת. מבחנים יש מועדי ב'.

**שירן עטרי**: היום הייתי בישיבה עם דיקנית הסטודנטית והיא לא הייתה מוכנה לשמוע על דבר כזה. השיח היה חריף סביב זה. היא אמרה טענה שהיא לא מתחברת על הוצאת הנחיה גורפת, אלא לטפל בכל סטודנט באופן פרטני. אני רואה שיוצאות הנחיות בצורה גורפת במכללות ואוניברסיטאות אחרות. אשמח להתייעץ בנושא זה.

**רום דנן**: אצלנו יש הודעה גורפת. בין היתר לקורס חוזר. הרקטור אמר שכל הסטודנטים שיפנו יקבלו מענה ולא תהיה הגבלה בין הסטודנטים, לא יוצאו סטודנטים להפסקת לימודים, אך לגבי הודעה לכלל הסטודנטים הוא לא מוכן.

**אביתר אסולין**: בדברים כלכליים אני מבין את העניין של לא להוציא הודעה גורפת, אך בעניין האקדמי זה משהו שיבוא להם בקלות יותר. אצלנו יש רוב נשי, ויש כאן קושי לנשים בהריון למשל.

**שירן עטרי**: אמרו שיתסכלו על העבר ועל הציונים האחרים.

## התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

**רום דנן:** אני מסכים עם הדעה של הרקטור שלנו. הוא אמר שסטודנט שכבר נכשל עוד לפני תקופת הקורונה, כנראה הוא זורק בלימודים וזה לא בגלל המשבר, לכן הוא לא יוכל לקבל צ'אנס.

**אריאל אבוטבול:** אני חושב שצריך להסתכל בצורה אחרת על הדבר ולא לצאת מנקודת הנחה שהוא מזלזל, אלא מתקשה.

**שימי מוזס:** אצלנו יש מחשבה שבמידה ומביאים לסטודנטים הטבות מסוימות, הם יוותרו לעצמם.

**רום דנן:** אני לא מקבל את האמרה הזו, לא כל דבר שיקל על הסטודנטים יגרום להם לזרוק. מי שלא נכנס להרצאות בזום, זה לא אומר כלום.

**שירן עטרי:** אני מרגישה שהאיזון בין להוציא הודעה גורפת, לטיפול פרטני, אני מרגישה שהמוסד שלי נשען על טיפול במקרים פרטניים בלבד. אני חוששת על הסטודנטים שלא בקצה, ולא יודעים על איך להתמודד עם זה. התמודדות נוספת היא הארכות בסוף סמסטר ועוד, אני מקבלת תשובה שזה יטופל באופן פרטני ולא יודעת איך לשכנע.

הגענו עם סעיפים שאספתי מדברים ש"יורים שולחים". כל הדברים שניסיתי להציג, נענתי בטענה שכל סטודנט יטופל באופן פרטני, ואני חוששת שרק הסטודנטים בקיצון יקבלו ומענה. סטודנטים שלא נמצאים בסקאלה הזו, לא פונים אליהם ואני מפחדת מזה.

**כרמל:** אני חושבת שצריך להדגיש שאת האוזן הקשבת של הסטודנטים ואת רוצה למנוע נשירה, ועל כן צריכה להיות הודעה גורפת, ובמידה ולא תהיה הם יוכלו לצאת בתירוצים. את הפנים של הסטודנטים ואת יודעת מה הם מרגישים.

**אליס:** אולי צריך לתת דוגמאות ממתווים של אוניברסיטאות אחרות.

**שירן עטרי:** התבססתי על המקרים האלה ולא הראתי דוגמאות, כנראה זוהי הייתה טעות.

**אליס:** אני מסכימה עם הדברים של רומו, ואני מסכימה שכן צריך להיות משהו פרטני, כי יש אנשים שכנראה יכשלו בלי קשר לקורונה שלא מגיע להם לקבל קורס בחינם.

**איתי גבאי:** אנחנו לא צריכים לייצג את הצד של המוסד, אלא את הצד של הסטודנטים.

**יפה:** אני מחזקת את העניין שצריכים להיות קריטריונים. גם אם תהיה הודעה גורפת זה לא אומר שזה יהיה שוק. אני מחזקת את שתי העמדות.

**רום דנן:** האם יש אצל חלקכם מתווה שאומר, שאם מישהו נכשל בקורס והסיבה היא הקורונה, הוא הולך לקבל קורס בחינם? אצלנו מדברים על 25% הנחה בקורסי קיץ, שהמחיר גם ככה זול.

**איתי גבאי:** יש כאן הפרד ומשול ואנחנו אוכלים את זה עם כפית.

**שירן עטרי:** אשמח לקבל את המכתבים על המתווים, זה עלול לעזור לי מול הדיקן.

**כרמל:** אפשר לשתף את כולם, זה יעזור לכולם.

**יפה:** אני מנסה לגשר בין המוסד מכיוון שאני יודעת שזה קשה גם להם ומבינה את המניעים שלהם, ומבינה שאין מה להילחם. מה שעזר לי בסוף, זה מכתב שעשינו שלא נעמוד יותר מאחורי המכללה וזה העיר אותם.

**שלומי:** לגבי שאלתה של שירן, יש זוויות שרלוונטיות ויותר נכונות. בעיה אחת בעקבות המשבר, היא החשיבות של יציבות וודאות. יש כאן חוסר ידיעה מה קורה קדימה, ומכאן נובע הלחץ של הסטודנטים בתחומים אקדמיים וכלכליים. תעשו נקודות עם דברים רחבים יותר. בנוסף, בחלק מהמוסדות ציפינו לקריאטיביות יותר גבוהה. אין מנוס ובחלק מהמוסדות צריך להפעיל שרירים. צריך להתגבש על הנקודות המרכזיות. יש מכללות גם שפרסמו מתווים ללא לשתף את האגודה, וזה גרוע ביותר. צריך לעשות קצת יותר שרירים ואם צריך משהו ברמה הנקודתית, תעזרו בנו. לעניין הקורסים, אנחנו נבדוק את זה מול דיקני סטודנטים, לעניין המתווים שנפרסם. מי שמאמין על העניין של לחזור על קורסים כדי למנוע נשירה, ואתם יודעים שהדיקן שלכם יעזור לנו כדי לרקום את המהלך, תרשמו לנו בפרטי. אנחנו צריכים אותם כי זה לא החלטת של המל"ג, זה סוגייה תקציבית.

**יולי:** אם יש עוד רעיונות בשיתוף ברמה המקומית, נשמח לשמוע, גם אם זה התערבות ספציפית שלנו.

**כרמל:** לאורך כל משבר, היו טבלאות להשוואה וזה עזר וריכז את המידע.

**יולי:** מעולה, אם יש עוד רעיונות תדברו איתי.

## **100 הימים**

**יולי:** מי שהיה לפני שנתיים זוכר שאז התחלנו את התהליך הזה. פעם שניסו להקים ממשלה לפני שנה וחצי, אמרנו שיש נושאים גדולים שצריך לקדם אותם שהם רחבים ואנו נדרשים עליהם לפעילות פרלמנטרית, ונבחרו כמה נושאים עיקריים. המסמך עבר המון פעמים בוועד ובנשיאות ואושר. פרקטית, כל זמן שלא קמה ממשלה, זה עוכב. בזמן הזה יכלנו לטייב את הדוח ואת הדרישות, ולבנות אסטרטגיה של איך לקדם את זה. ים מובילה את כל התחום של הקשרים הפרלמנטריים שלנו בכנסת. המייל על הנושא נשלח לכם, וחשוב לנו שתראו את זה פיזית.

**ים:** שלום לכולם, למי שעדיין לא מכיר, אני בוגרת תואר ראשון בעברית והייתי דוברת של שלומי באגודה שנתיים. אני מגיעה מעולם הסטודנטים וגדלתי שם. מבחינת פוליטיקה, גדלתי כרכזת לשכה של שמעון פרס. בתור סטודנטית עבדתי במשרד ראש הממשלה. מבחינת קשרי ממשל, הייתה שנה לא פשוטה להרבה עוזרים פרלמנטריים, לוביסטים, עמותות וחכ"ם.

התפקיד שלי בהתאחדות זה לקדם אותנו בארגון, אל מול מקבלי החלטות.

## התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

זוהי שנה שבה הכנסת נפלה וקמה שלוש פעמים, החכי"ם מתחלפים כל הזמן. היה קושי רב בקביעת תוכנית לעתיד וחוסר ידיעה של מי דואג לאיזה נושא. היה הרבה קושי באישורים תקציביים והליכי חקיקה. מכן אנחנו מתחילים לדבר על ה-100 ימים והאג'נדה של ההתאחדות.

יש כאן ממשלה עם תפקידים חדשים לגמרי, הרבה שינויים במשרדים ומעטים השרים שהמשיכו בתפקיד שניהנו בו לפני כן. יש שרים שצריכים ללמוד מהתחלה את העבודה שלהם. מדובר על ממשלה מאוד רחבה, עם תפקידים והפרדות של תפקידים שונים. ההבנה של המגרש ויחסי הכוחות, נצטרך להבין את זה מחדש.

דבר נוסף היא הפרטיטיות וההסכמות השונות שיצטרכו להגיע אליהם ביחד. דבר נוסף היא הרוטציה שתהיה תוך שנה וחצי. יהיה מישהו אחד בתפקיד ונצטרך לחדש איתו את הקשר. לכל הסל הזה יש את הקורונה, גירעון והמצב הכלכלי. בנוסף, משפט ראש הממשלה שמשפיע גם על הקואליציה וגם על האופוזיציה ומעניין יהיה לראות איך התהליכים האלה יתקיימו. בתוך כל זה אנחנו צריכים לעבוד בשביל הסטודנטים ולקדם את הנושאים שלנו.

אני עוברת לדבר על ה-100 ימים. התהליך הוא בעצם תהליך שמסכם תהליך עבודה של שנתיים ומרכז את האג'נדה שלנו. זה לא רק מה שאנחנו עושים - הרעיון שלו הוא לקחת סוגיות ליבה מורכבות, אלה שדורשות תהליכים רחביים יותר. שינויים שנדרשים בהם שינויים משמעותיים של חקיקה ותקצוב.

המסמך שם אג'נדה לטווח הארוך - שנתיים שלוש קדימה.

**יפה:** האם את בעצם לוביסטית של הסטודנטים? וגם האם כל הצעות החוק של הסטודנטים מגיעים אליך?

**ים:** יש הבדל בין לוביסטית למנהלת קשרי ממשל. אני עובדת בארגון אז הסימון הוא לא כלוביסטית אבל העבודה היא אותה עבודה. לגבי חוקי סטודנטים, לא חייבים להתייעץ איתנו, זה תלוי ברמת ההיכרות שלי עם חברי הכנסת והעוזרים שלהם. במידה ודיון מסוים מגיע לעבודה, כאן המקום שלנו לעבוד ולייצג את הסטודנטים. מאגר החקיקה של המדינה ישלח לי עדכון כל פעם שיהיה נושא שמדבר על סטודנטים. אני מנסה לעקוב וכל חקיקה שקשורה אלינו, אני פונה באופן ישיר לאותה ח"כ. אם יש נושאים שלדעתכם חשובים אשמח שתחברו אותי.

זיקקנו את כל נושאי הליבה המרכזיים, אך גם אלה שדורשים תקצוב, חקיקה או שינוי מדיניות משמעותי.

הפרק הראשון הוא מוביליות לאקדמיה ולמי יש גישה להיכנס אליה. הפרק השני הוא עד כמה האקדמיה איכותית ורלוונטית לסטודנט והחלק השלישי הוא היום שאחרי האקדמיה ויצאתם לשוק העבודה.

המבנה של מאה הימים עבר שינוי מהחוברת הקודמת והחלטנו שנייצר תפריט פתרונות. קיימת הבנה שלא תמיד יש לממשלה את התשובות, והרבה פעמים שנביע את העמדה שלנו ונסביר להם את הפתרון שאנחנו צריכים, נצליח לקדם את זה בצורה טובה יותר.

המאה ימים בנוי מ-9 ניירות עמדה. ההתאחדות נתפסת מבחינת החכי"ם כפנים שלנו אל מול הסטודנטים ומבקשים מאיתנו את ניירות העמדה.

לאחר הצגת הבעיה, אנחנו מראים את החזון שלנו ואת הפתרון. בנוסף, אנחנו מדברים על מדיניות שקידמנו והפעלת תוכנית בכל מידי מלגות ואגודות. בנוסף, אנחנו מזמנים את הפתרונות שאנחנו מביעים לפיתחם.



**ירדן בן צבי:** המסמך הזה נשלח לנו במייל? והאם אפשר לפרסם את זה?

**יולי:** עדיין לא. זה צריך לעבור עוד תיקונים והגאות. במידה ורוצים את הנושאים עצמם, אין בעיה להעביר את המסמך בוורד. נעשה לו השקה חגיגית כולם ביחד.

**ים:** כן אבל אני מעדיפה שלא, יש עוד דברים שצריך לעבור עליהם.

**כרמל:** זה פתוח לשינויים?

**יולי:** לא.

**ים:** השבוע זה שבוע הסטודנט בכנסת שזה יצא לנו טוב. אנחנו נהיה הראשונים בדיונים של הוועדות והממשלה החדשה. יום הסטודנט בכנסת מחוייב בחוק בכנסת, ומבוצע כל שנה במאי. בשנה רגילה היינו מגיעים לישיבות סיעה ואפילו לישיבות הממשלה. השנה בגלל שלא ניתן להיכנס לכנסת ושנחנו על התפר של הממשלה החדשה, אנחנו עושים זאת במתכונת מצומצמת, אבל בסך הכל אנחנו מייצרים יום יפה.

ביום רביעי הקרוב בשעה 09:00 יש יום סטודנט, יעלו סטודנטיות שיספרו ויציגו את החוויה שלהם בחודשים האחרונים בסימן משבר הקורונה. נדבר על המשבר בפן הכלכלי והאקדמי. לאחר מכן במסגרת ועדת החינוך תהיה חלוקה וציון לשבח על סטודנטים שבלטו בהתנדבות במהלך המשבר. זה חשוב בהדגשה שסטודנטים לא רק דורשים דברים.

בשעה 11:00 יהיה דיון במליאה ויהיה שיח עם החכ"ם שיעלו סיפורים מעולם הסטודנטים. השיח הזה יעלה הצעות חוק שונות לטובת הסטודנטים. בנוסף, כנראה שבוע או שבוע הבא, נגיש בקשה לשדולה לסטודנטים. כל כהונה יש שדולה וגיבשנו קבוצת חכ"ם מכלל המפלגות, והם יגידו יחד את הבקשה להקמת שדולה. בשדולה יהיה אירוע חשיפה של ה-100 הימים ונזמין את כולם.

**ירדן בן צבי:** העיסוק הזה חשוב מבחינת ההתאחדות וזה השקעה לטווח ארוך. רציתי לשאול איזה חברי כנסת ידברו ובאיזה נושא, ורציתי לשאול איך ניתן לפרסם את זה ולשקף את החלק הזה של ההתאחדות. אני חושבת שיש כאן חלק שלוקה בחסר מבחינת ההתאחדות.

**ים:** לעניין הדיון במליאה, אנחנו יודעים מי החכ"ם שעתידיים לדבר. עדיין יש דיונים על איזה נושאים, אז אני לא יודעת אם יש מקום להגיד על זה. מבחינת נושאים העברנו רשימה של נושאים, שבעיקר מדברים על משבר הקורונה וכל אחד מהם יבחר עולם תוכן. אני מניחה שחלקם ידברו על נושאים שהם העלו הצעות חקיקה לגביהם.

לעניין הפרסומים, אני מסכימה עם ירדן מכיוון שאני מגיעה מעולם הדוברות וחושבת שיש לזה מקום. אני חושבת שהייתה שנה קשה בעניין של קשרי ממשל, וגם לא ידענו מי נגד מי אז היה בעיה מהצד של החכ"ם להתחייב ולעמוד מאחורי ההבטחות שלהם. ברגע שנתחיל לדבר אג'נדה והדברים יהיו ברמת פרופר ולא רק פגישות. ברגע שנוכל להביא עוד סטודנטים מהשטח זה יהיה מאוד משמעותי ופחות בדיבור על מדיניות ושגם הסטודנט בקצה ידע.

## התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

**ים:** השידורים יהיו בלייב באתר הכנסת וגם בפייסבוק שלנו יהיה לייב.

**יולי:** הכנסתי פרסום ליום הסטודנט עם גרפיקה וטקסט ותוכלו לפרסם את זה מחר בבוקר. הלינקים לפורסמו באותו הרגע, אבל ניתן להזמין את הסטודנטים לעקוב על האתר של הכנסת.

**כרמל:** בגרפיקה מופיעים הנושאים?

**יולי:** מופיע הלו"ז וניתן לעשות התאמה לכל אגודה.

**נתנאל פל:** לא היו שינויים במסמך בעקבות הקורונה?

**ים:** לא היו שינויים. ברור לנו שיהיה קיצוצים רוחביים ויהיה קשה, אבל המסמך מייצג יותר את האג'נדה שלנו ומדבר על כך ברוחביות יותר. החלטנו לא לקצץ לפני שהדברים ברורים לנו יותר.

**ספיר:** כל מה שקצר טווח נמצא על השולחן. המסמך הזה אמור ללוות אותנו לאורך הקדנציה. ראינו שכבר מההסכמים הקואליציוניים, מדברים על אחרי הקורונה וזה דברים משמעותיים.

**נתנאל פל:** איך זה יוגש?

**ים:** הדיון הראשון הולך להיות השקה של תוכנית מאה הימים. אשמח שתציעו שם לעלון. תרגישו בנוח להתייעץ ולפנות אלי.

**ספיר:** אולי נעלה שיחת זום בנושא הספציפי הזה.

**יולי:** אם יש נושאים שמעניין אתכם לקדם מתוך זה, ניתן לפנות אלינו ולחשוב איך אנחנו עושים את זה ביחד.

### דיון המשך - סגירת גרעון

**ספיר:** בהמשך לישיבה הקודמת בה הצגנו את המצב הכלכלי של העמותה לאור הקורונה ואי-גזירת דיבידנד איסתא היום נסיים את התהליך הפרוצדורלי לפתיחת תיקי ההשקעות כדי לסיים את תהליך סגירת הגרעון. ההצעה שלנו הייתה, אני מזכירה, צמצום כוח אדם ופעילות, הבאת כספים מחברת אלחון ופתיחת תיקי השקעות - תהליך אותו אישר הוועד המנהל. אנחנו נדרשים להצביע על עניין פתיחת תיקי השקעות כדי לכסות את הגירעון שנוצר שמשבר הקורונה למרות החיתוך המשמעותי שנעשה בתקציב. אנחנו נעשה הצבעה על פתיחת התיקים, לא לכל סכום שהוא אלא לסכום של עד 1.5 מיליון שקלים לפרק זמן מוגדר. מתי המשיכה תהיה פיזית, זה תלוי בהחלטה של ועדת השקעות מכיוון שיש ערך לתשואה ולגובה המניות.

**חורש:** האם זה משפיע על ירידת הערך של המניה באיסתא? יכול להיות שיש עכשיו התאזנות של השוק. אם אנחנו נפתח את התיקים, לא יהיה הפסד של ההתאזנות.

**ספיר:** אין קשר בין הדברים. לא מדובר על איסתא אלא על תיקי השקעות במניות שיש לנו בנוסף. לגבי המניה של איסתא אנחנו מקווים שהיא תעלה, השוק של התיירות לא יחזור מהר וגם אם היא תשתקם כנראה שהדיבידנד לא יחזור תוך שנה. אנחנו לא מתכננים לעשות שינויים באסתא כרגע, עסקית זה לא נכון.

**יולי:** המציאות של איסתא לא הולכת להשתנות בחודשים הקרובים ולכן ההחלטה שעשינו היא כזאת, וגם אם היא כן תתאזן לא יתכנס דירקטוריון בעניין הדיבידנדים עד לשנה הבאה.

**לינוי:** האם נכון לעכשיו לאשר את זה עכשיו לעוד שנתיים? כרגע אנחנו מאבדים כסף אם מסתכלים על זה בראייה קדימה. אני מרגישה לא כשירה להצביע על זה, אין לי מספיק נתונים.

**שלומי:** באיזה זווית.

**לינוי:** יש פה עניין של להוציא מניה ולוותר על התנובה העתידית שיכולה להיות לה. אני לא מרגישה מספיק בקיעה בזה. אשמח שיישלח חומר ונוכל לעבור על הדברים.

**שלומי:** אי אפשר לחשוף אתכם לתיקי המניות של ההתאחדות, בשביל זה יש ועדת השקעות וגם ליושבי ויושבות הראש פה אין את הכלים לנתח את שוק המניות, לכן יש צוות מקצועי שנבחר ע"י הנשיאות. אתם חשופים למשאבים שיש לנו וזה ניתן לחשוף. לא סתם בוועדת ההשקעות יש שחקנים שיש להם ווטו עלינו. במידה ואנחנו לא מקבלים הסכמה מקצועית לא נוכל לשחרר תקציב. במקביל, אני מזכיר שעשינו על זה נשיאות ארוכה בפעם הקודמת, כבר פיטרנו 8 עובדים, צמצמנו תקציבי פעילות, הבאנו כסף מאלחון ועדיין נשאר עוד גרעון שצריך לסגור, לכן הצענו לפתוח את התיקים - אין לנו עוד מקורות תקציביים. במידה ולא רוצים לפתוח את התיקים זה אחלה אבל אז צריך גם להגיד מה כן? מאיפה יגיע הכסף?

**יורי לוי:** אני מתחבר לדברים של לינוי. אני בטוח שהדבר מגיע בקצה של האפשרויות. אבל בכל מקרה אני לא יודע מספיק על הקרנות האלה כדי להצביע בעד, נגד או נמנע. אני לא באמת יודע.

**לינוי:** אשמח לדעת מה ההפסדים. אני לא רוצה לקבל החלטה כי אין ברירה.

**ספיר:** הדברים האלה הוצגו בנשיאות הקודמת. דיברנו על הפערים התקציביים לשנה הנוכחית, והתכנון של תקציב שנת 2021 ככל שיאושר בנשיאות בתחילת השנה. הוצגו חלופות לכיסוי הפער התקציבי, כאשר שאר הכסף נאמר שיצא מתיקי ההשקעות. הסכומים שדוברו היו מאוד מדויקים והעברתי את זה עד רמת השקל. בכוונה גם שלחנו את הפרוטוקול של הנשיאות הקודמת עם סדר היום כדי שמי שלא היה או לא זכר את הפרטים היה יכול לעבור עליו שנית.

**לינוי:** זה הוצג מעולה, אבל השאלה מה יהיה עם הכסף בעוד שנה. הכסף שרוצים להוציא עכשיו הוא לא ישמש ב-2021.

**ספיר:** זה יהיה עד סוף שנת 2021, בשביל שנוכל לכסות גם את הגירעון הוודאי שיש לנו בשנה הקרובה וגם את הגירעון היותר קטן שצפוי ב-2021.

**חורש:** הבנתי שזה צעד הכרחי. האם לא נכון להביא שני מתווים או שתי דעות. אני בטוח שיש שני כיוונים לכלכלנים שיושבים על זה, ואני בטוח שאם נשמע שתי כיוונים יהיה לנו קל לבחור.

**איתי גבאי:** כבר דיברנו על הדברים האלה. אני לא חושב שיש סיבה לדחות את ההצבעה ואז שיהיה שוב את הדיון הזה. הוצגו לנו בועד 3 אפשרויות, לא 2 ואנחנו הצבענו. אין סיבה לחזור אחורה. אפשר להצביע גם נמנע וגם נגד, הכל בסדר. אני לא חושב שיש עניין לדחות את זה שוב. יש פרוטוקולים, צריך להתעדכן ולהסתנכרן. הדיון זה מתייטר כשחוזרים עליו. יש כאן בזבוז זמן של כולם.

**ירדן בן צבי:** זה כבר עבר בוועד המנהל והייתה הצבעה על המתווה שנראה הכי רלוונטי, שלטווח הארוך מרעיד כמה שפחות. הכל דובר בישיבה הקודמת, ויכול להיות שחלק היו בקשב נמוך או לא היו פה. אולי אפשר להציג חלק מהדברים שעלו בפעם קודמת. אני חושבת שלא משנה איך שנהפוך את זה, זה ברור שהשנה לא ייכנס כסף נוסף. אנחנו צריכים את הכסף כדי להמשיך להפעיל את הארגון ולא להעמיד אותו בסכנה של חדלות פרעון.

**לינוי:** אז מה אתם אומרים? קודם להצביע ואז לשאול? למה שנצביע על משהו ללא ידיעה רחבה.

**איתי גבאי:** היה ניתן לשאול על הדברים האלה לפני, אנחנו תוקעים את הגלגלים שלנו וחבל שמעלים את הדברים האלה לקראת סיום הישיבה, הייתה על זה ישיבה שלמה שדנו בזה לעומק, גם בועד וגם בנשיאות.

**שלומי:** מציג שוב את המצגת שעלתה בנשיאות הקודמת. בעקבות הגירעון והמתווה שעלה כדי לסיים את התהליך. אנחנו צריכים לייצר את כריות הביטחון בזמן המהיר ביותר. יש כאן גם פיטורים וגם גירעון של השנה הקרובה ואנחנו צריכים למנוע את הנפילה הזו. היו שלושה חלופות עיקריות שעלו. אכן עלתה האופציה להלוואה כמו בכל גוף עסקי, אבל אנחנו לא גוף עסקי ולכן ההלוואה ירדה מהפרק.

לעניין אופציה א' של הכנסת הגירעון כבר ב-2020 והצמצום בשנת 2021, זה הליך שיותר קל. מבחינתו זה לקחת ולפרק מתיקי ההשקעות 3.5 מיליון ועל כן זה גם בוטל. בגלל זה הלכנו על מודל מספר 2. הרעיון היה לייצר צמצום בכוח אדם עכשיו ואז נוכל לשבת על התקציבים ולהתאים אותם לשנה הבאה. מה שאומר שספגנו את רוב המכה בפיטורין, צמצום פעילות והבאת כסף מאלחון. הכסף שנוציא מהתיקים הוא המינימלי ביותר בתוך כל המתווים שהוצעו.

**יולי:** אשמח שתעלו את הדברים לפני. שלחתי את הפרוטוקול מהישיבה הקודמת יחד עם הסדר יום במייל והיה שבוע שלם לעבור על הדברים ולשאול שאלות. במידה ואתם מרגישים שחסר לכם מידע, תבקשו לפני הישיבה ונשלח הכל. מי שצריך הסבר נוסף, תרימו טלפון. כך נוכל לנפק לכם את כל המסמכים הדרושים מראש וזאת כדי שתוכלו להצביע בראש מוכן יותר. אף אחד לא מצפה כאן מאף

אחד להצביע בלי לדעת, הכל חשוף לכם. אני עובדת מאוד קשה בשביל השקיפות הזאת, ואם יש דרכים נוספות שיעזרו לשקף את ההליכים, אשמח לדעת ולשמע.

**יפה:** בשביל השיקוף נשלחים סיכומים של הישיבות.

**אלון באום:** אצטרף לכמה נקודות שעלו. מה שמדאיג אותי הוא ההיקף של ועדת ההשקעות. אני סומך על העבודה של הנוכחיים. פרק הזמן נראה לי ארוך וקצת מורכב, ואני מבין את ההשגות שהועלו. אם זה המצב ולא ניתן לדחות את זה, אשמח שתתממש זכות המשקיף, כדי שפינה אחת תרד לנו מהלב.

**אלון באום:** סעיף 4. כל זה כמובן בכפוף לחתימה על סודיות. אשמח לדעת אם אני מבין נכון.

**שלומי:** אם יש דברים נוספים שרוצים לדבר עליהם זה מבורך, אבל זה לא קשור להצבעה עכשיו. הוועד המנהל נמצא כאן במקום מאוד רגיש וחשופית משפטית. גם אם בהצבעה אנשים יחליטו שלא, וזו זכותם. אנחנו חייבים לעלות את זה להצבעה. גם בנשיאות הבאה אנחנו נהיה בהרכב הזה, שוב יבואו חדשים שלא יכירו.

**יפה:** נשלחו כבר כתבי הצבעה.

**אליס:** אני מרגישה שבמהלך ההצבעות, הרבה יורי"ם לא מבינים על מה הם מצביעים. אני חושבת שצריך לחשוב מה אתם עושים את זה, ואיך מערבים את היורי"ם ושידעו על מה הם מצביעים.

**ספיר:** בסוף ההצבעה פשוטה והיא בין שני אפיקים. יש כרגע 3.5 מיליון ש"ח שההתאחדות צריכה לסגור מכיוון שאין דיבידנד. הצלחנו לקצץ 1.2 מיליון ש"ח מקיצוץ בכוח אדם ופעילות לשנת 2020. האפיק הראשון הוא לכסות את מה שנשאר מתיקי השקעות שפחות יפגעו, מכסף קיים. האפיק השני אומר שאנחנו לוקחים הלוואה לשנה הזו ולשנת 2021, ואז, שלומי ויולי, היורי"ם הבאים יצטרכו להתקיים עם החזר של 6-7 מיליון ש"ח. לתפיסתי אנחנו צריכים להתמודד עם הכסף שקיים ולא להביא את הכסף ממקור חיצוני.

### **הצבעה לפתיחת תיק השקעות עד סך של 1.5 מיליון ש"ח לסגירת הגרעון**

בעד - 24

נגד - 0

נמנע - 3

**על פי ההצבעה הוחלט ברוב קולות לפתוח את תיקי ההשקעה עד סך של 1.5 מיליון ש"ח**

### אשרור תפקיד סגנית ההתאחדות

**שלומי:** ע"פ התקנון סיו"ר באמצע תפקיד צריך לאשרר. במידה והיו"ר לא רוצה להביא את הסיו"ר לאשרור זה נפתח לבחירות חדשות. במקרה של יולי, כמובן שבכלל לא הייתה התלבטות. אני מודה ליולי על כך שהיא המשענת הכי חזקה שאני יכול לבקש ואני מודה לה על כל עבודתה.

**יולי:** תודה על הברכות היה מאוד מרגש. לצערי הקדנציה הזו לא מפסיקה להביא אתגרים חדשים, והקורונה טרפה את הקלפים. כרגע אנחנו עובדים על מתווה עבודה חדש. אנחנו נשמע להציג לכם את זה בישיבה הבאה, וחשוב לנו שתהיו חלק מהתהליך הזה.

**יפה:** אני נחשפתי לדרך של יולי מתחילת דרכה, וכמות האנרגיות והאהבה שאת משקיעה, זה בולט. אני מעריכה אותך מאוד ובעיקר על העשייה שלך.

### אשרור תפקיד סגנית ההתאחדות

בעד - 25

נגד - 0

נמנע - 0

**ההצבעה לאשרורה של יולי הלל כסיו"ר ההתאחדות עברה ברוב קולות**

### בחירות לוועד המנהל ההתאחדות

**דניאל:** אני מתמודד שוב לוועד המנהל. אני הולך להתמודד בפעם השניה להיות יו"ר באריאל. בחרתי להתמודד כי הרגשתי שיש דברים שאני לא מודע להם, ואני מאמין בשקיפות ועשייה. אני חושב שצריך לשנות את רמת ההידברות, ולהוריד מהסיסמאות ולדבר יותר תכלס. אני חושב שאני יכול לתרום בנושא הזה. אשמח שתבחרו בי.

**כרמל:** קראתי את המכתב שלך. למה אתה מתכוון שרשמת שתפעל בנושאים אקדמיים.

**דניאל:** במהלך הקדנציה היה מצב שהיו דיבורים על מאבקים כלכליים שלא מתעסקים באקדמיה. הגעתי למצב שיש דברים שלא מעלים, ואנחנו מדברים בעיקר על עצמנו ולא על הסטודנטים. בתור אדם שמציג את עצמו שאכפת לו מאקדמיה ורווחה, על הדברים האלה אני מתכוון להילחם ולשים את הדגש.

**כרמל:** אתה מדבר על הוראה?

## התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

**דניאל:** אני מדבר על הכל, על אקדמיה ורווחה בכלל. רוצה להתמקד בעניין היזמות. סטודנטים מסיימים את התואר ואין להם חיבור עד הסוף לתעסוקה בחוץ. אני אתמקד על כל מה שחסר לסטודנטים בשביל להתאקלם בצורה יותר קלה בשוק העבודה.

### אישור דניאל סלומון - יו"ר האגודה באריאל לועד המנהל בהתאחדות

בעד - 22

נגד - 0

נמנע - 1

**דניאל סלומון נבחר לוועד המנהל כנציג האוניברסיטאות ברוב קולות**

מקרא נוכחות	עד מנהל אוניברסיטאות -	אשרור ס. יו"ר יולי	אישור פתיחת תיקי	קולות	אגודה	נוכחות	
נוכח/ת	1	בעד	בעד	בעד	28.62	אוניברסיטת תל אביב	1
כתב הצבעה	2	בעד	בעד	בעד	20.38	האוניברסיטה הפתוחה FTE	2
היה נוכח/ת והשאיר/ה כתב הצבעה	3	בעד	בעד	בעד	20.03	האוניברסיטה העברית בירושלים	0
לא נכח/ה ולא שלח/ה כתב הצבעה	0		בעד	בעד	19.62	אוניברסיטת בן - גוריון	0
		בעד	בעד	בעד	18.32	אוניברסיטת בר - אילן	1
		בעד	בעד	בעד	17.96	אוניברסיטת חיפה	1
		בעד	בעד	בעד	15.76	המרכז האוניברסיטאי אריאל	1
		בעד	בעד	נמנע	15.34	טכניון - מכון טכנולוגי ישראל	1
					14.21	הקריה האקדמית ק.אונ-כללי	0
		בעד	בעד	בעד	7.83	המכללה למנהל	
					7.45	המרכז הבינתחומי הרצליה	
		בעד	בעד	בעד	6.38	מכללת בית ברל	
					5.61	רופין	
		בעד	בעד	בעד	5.56	מכללת ספיר	1
		בעד	בעד	בעד	5.349	מכללת סמי שמעון	1
		בעד	בעד	בעד	4.96	סמינר הקיבוצים	1
					4.89	מכון טכנולוגי חולון	
		בעד	בעד	בעד	4.81	מכללת אשקלון	1
		בעד	בעד	בעד	4.63	מכללת עמק יזרעאל	1
					4.54	מכללת אורט בראודה	1
		נמנע	בעד	בעד	4.34	המכללה האקדמית - תל חי	1
		בעד	בעד	בעד	4.28	אקדמית פרס	1
		בעד	בעד	בעד	4.12	בית ס הגבוה לטכנולוגיה בירושלים	1
					4.01	האקדמית תל אביב יפו	1
		בעד	בעד	בעד	3.91	מכללת הדסה	1
					3.81	לוינסקי	
					3.75	שנקר	
					3.6	אפקה - המכללה האקדמית להנדסה בת"א	
		בעד	בעד	נמנע	3.32	אקדמית כנרת בעמק הירדן	1
					3.03	מכללת נתניה	1
					2.98	מכללת אחוה	
		בעד	בעד	בעד	2.97	מכללת קיי	1
		בעד	בעד	בעד	2.89	מכללת צפת	
		בעד	בעד	נמנע	2.89	מכללת אורנים	1
					2.72	המכללה האקדמית - גליל מערבי	1
		בעד	בעד	בעד	2.63	מכללת דוד ילין	1
					2.4	גורדון	



			2.3	בצלאל	
			1.63	מכללת שערי מדע ומשפט	
			1.52	וינגייט	0
			1.51	המרכז האקדמי למשפט ולעסקים	
בעד	בעד	בעד	1.43	עזריאלי	1
			1.38	המכללה הטכנולוגית ב"ש	
			1.22	אוהלו	0
			1	ויצו חיפה	0
			1	אקדמית למוזיקה	0
		בעד	1	יו"ר התאחדות	
		בעד	1	סיו"ר התאחדות	
186.409	228.329	208.779	בעד	בעד	
0	0	0	נגד	נגד	
4.34	0	21.55	נמנע	נמנע	
190.749	228.329	230.329	304.89	סה"כ	

<b>מסומן בצהוב - כתב הצבעה</b>		
<b>מן בכתום - נוכח/ת בישיבה אך השאיר/ה כתב הצ</b>		
	חבר/ת ועד	
	ת.ז.	
	תאריך	
	חתימה	

	חבר/ת ועד	
	ת.ז.	
	תאריך	
	חתימה	