

16.7.2018

## ישיבת נשיאות

### מכללת אשקלון

#### נוכחים:

יותם ידיד, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת בית ברל  
ליאור טוויל, יו"ר אגודת הסטודנטים המכללה למנהל  
אור אזולאי, יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת אריאל  
נתנאל פל, יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת בר אילן  
יפה טבג'ה, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת אשקלון  
יקיר גירסי, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת הדסה  
עדן מרין, יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת דוד ילין  
רון ופריק, יו"ר האגודה באקדמיה למוזיקה ומחול  
שיר מרדכי, יו"ר אגודת הסטודנטים הנכנסת באוניברסיטה העברית  
צחי, סיו"ר אגודת הסטודנטים מכללת וינגייט  
יניב אלטיט, יו"ר אגודת הסטודנטים המכללה האקדמית פרס  
שיזף אהרון, יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת גורדון  
יונתן כהן, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת אורנים  
רם תורגמן, יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת חיפה  
אבי בוחבוט, יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת קיי  
אורית קופרמן, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת גליל מערבי  
אמתי שיף, יו"ר אגודת הסטודנטים המרכז אקדמי למשפט ועסקים  
עדי ברונר, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת עמק יזרעאל  
נדב מנדלסון, יו"ר אגודת הסטודנטים בבינתחומי  
מיראל בן עוז גיא, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת לוינסקי  
רענן קלנר, יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת אפקה  
יולי נחמד, יו"ר אגודת הסטודנטים בסמינר הקיבוצים  
יהונתן קינרייך, יו"ר אגודת הסטודנטים המכללה האקדמית תל אביב יפו  
עדי אהרוני, יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת בן גוריון  
ניר טל, יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת ספיר  
אמיר דוד ניסן כהן, יו"ר אגודת הסטודנטים בטכניון

עילם מזור, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת אחווה  
לירון-ענבל פרסי, יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת HIT  
ליאור פליק, יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטה הפתוחה  
קובי עובדיה, יו"ר אגודת הסטודנטים המכללה הטכנולוגית ב"ש  
תום פסח, יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת שנקר  
רום טנא, יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטת תל אביב  
רם שפע, יו"ר התאחדות הסטודנטים  
ענבר הוכברג, סיו"ר התאחדות הסטודנטים  
טל שיינברום, מנכ"ל התאחדות הסטודנטים  
ליאת הלבץ, סמנכ"ל התאחדות הסטודנטים  
אורית שהם ברקת, מחלקת קשרי אגודות בהתאחדות הסטודנטים  
נטעלי ביז'אווי, מחלקת קשרי אגודות בהתאחדות הסטודנטים  
עדי בדר, מחלקת קשרי אגודות בהתאחדות הסטודנטים  
יפית מרק- גוף מבקר התאחדות הסטודנטים  
יניב יחזקאל- מבקר התאחדות הסטודנטים

#### **עדכונים:**

#### **ענבר הוכברג:**

**סמינר קיץ** - ההרשמה נפתחה, כל הפרטים נמצאים באתר הייעודי שפתחנו לסמינר. בנוסף ניסנו לתאם שני מועדים למפגש יו"רים בהם רצינו לדבר על הסמינר ולשמוע מכם נושאים שחשוב שיבואו לידי ביטוי, בשל העינות נמוכה לא נקיים את המפגשים, אבל מי שמעוניין יכול לשלוח לנו הערות במייל טלפון.

**קורס ניהול עמותות** - הקורס יתקיים בסוף החודש ומיועד לבעלי תפקידים חדשים. ההרשמה תסגר בימים הקרובים אז מי שלא נרשם שיעשה זאת בהקדם.

**סקר השוואת הנתונים** - זו ההזדמנות אחרונה למלא את השאלות בסקר. חשוב לנו להגיע לאחוז מילוי גובה. בסיום תהליך עיבוד הנתונים נציג את התוצאות ותקציר מנהלים. אנא מלאו בהקדם.

**אתיקה** - כל מי שעדיין לא חתם על המסמך מתבקש לעשות זאת בשבוע הקרוב. לשאלות נוספות ניתן לפנות למחלקת קשרי אגודות.

**מכרז מתנות** - אנחנו עמוק בתוך התהליך, מרבית האגודות שלחו חוזים ומקדמות ויש מתנות באוויר. חשוב להבהיר את הפרטים החדשים שעולים עכשיו מול דוד.

**יום עיון לשינוי תקנון אגודה** - (סעיפים קטנים/גדולים) - ישלח בקרוב מועד אופציונאלי לפגוש את הייעוץ המשפטי שלנו ולעבוד על תיקוף התקנון שלכם. התאריך ישלח בעדכון לנשיאות.

**סקר הסטודנט** - סקר שיוצא ביוני עד ספטמבר עבור הסטודנטים בנשואים שונים במטרה להפיק נתונים על מקיפים, בין היתר תחושות סטודנטים על איכות הוראה ועוד. אחוז המילוי מכל מוסד מאוד חשוב למהימנות הסקר. השפעה של הסקר בהקשר הרחב- משפיע על תהליכים מול גופי ממשלה, שמתבססים על נתונים מהסקר הזה (לדוגמא- רופין שזכה מקו ראשון ביחס לאגודה).

**אורית קופרמן** : אני רוצה להודות לענבר שעזרה לי מאוד בעבודה מול המוסד, הייתה לי תקופה לא פשוטה ואני רוצה להודות לענבר על הליווי בתהליך והאוזן הקשבת.

**רם שפע** :

**נפתחה האפשרות לעשות שינוי בשכר לימוד עבור הנדסאים** - עקב העובדה ששכר לימוד של ההנדסאים מעורפל עושים שינוי במבנה של שכר הלימוד. ישנה קבוצת וואטסאפ של ההנדסאים- מי שלא בקבוצה תצטרפו- מעיין חגיג מנחלת את הקבוצה.

**איום השביתה של הסגל הזוטר והמנהלי** - אנחנו נמצאים בקשר שוטף מול מל"ג כדי למזער פגיעה בסטודנטים, נעדכן ברגע שיהיו התפתחויות.

**מילואימניקים** - נעשו מספר שינויים בתחום- שתי נקודות זכות, התקיים מפגש עם בנט בכנסת בו השיקו את המהלך. נעביר במייל את החוק עצמו של שתי נקודות זכות, כמו סעיף חובה להתייעצות עם אגודות הסטודנטים איך בפועל זה קורה. הצעות למתווה- ניתן ליצור קשר עם ערן לוי- ראש מחלקת מעורבות חברתית.

**תקנונים ישנים** - רשם העמותות וגורמים נוספים אינם שבעי רצון מהתנהלותם של אגודות הסטודנטים בכל הנוגע לתקנונים. רשם העמותות אינו סומך על הניהול התקין של העמותות ומאיים שם אגודות לא יבצעו את השינויים הנדרשים, ולא יבצעו שינויים בתקנונים בהתאם לדרישות הרשם, הם יגישו הצעה לפירוק חלק מהעמותות. הצלחנו להגיע להסכם שההתאחדות תעזור להגיע אל העמותות וליישם את השינויים הנדרשים. רשם העמותות מצדם מתחייבים לתת שירות טוב יותר ומהיר יותר בהסדרת התהליכים מולם. בלי הרצון שלכם לעשות שינוי זה פשוט לא יעזור. איך זה עובד? הם רוצים שאנחנו נשלח תקנון אחד וכולם יאמצו אותו או חלקים ממנו. הגענו לפשרה שבעצם יהיו כחמישה תקנונים גנריים וכדי לדייק את התהליך, אפשר להחריג מספר שינויים. אנחנו כרגע מגבשים את התקנונים הגנריים ונעדכן אתכם כשההליך יושלם.

**נושא 1: בחירות לגוף המבקר של התאחדות הסטודנטים – בחירת מחליף/ה ליפית מרק אשר יוצאת לחופשת לידה וביקשה לסיים את תפקידה לאחר למעלה משנה**

יפית מלווה אותנו שנה וחצי כגוף מבקר חיצוני ומסיימת את תפקידה. עופר וענת מתמודדים להחליף את יפית, ולאחר הצגתם תערך בחירות.

שני המועמדים מציגים את עצמם :

**ענת ישאל:** רו"ח, סיימה גם לימודי משפטים, עצמאית בעלת משרד, חמישה עובדים, עובדת עם חברות עצמאיות, עמותות, עובדת מול משרד המשפטים. תשמח לעבוד אתנו, לא בגלל הכסף, ילדה סטודנטים, שלח לחמך, עוזרת להמון אנשים ללא תשלום. עשית תפקידים דומים- אפטרופוס בירושלים, נושאים של כספים, ייעול המערכת ניהול רזה ויש לי ידע.

**עופר קירו:** רו"ח, תואר שני מנע"ס- מבקר פנימי של תוצרת הארץ, משמש כמבקר פנימי, רואה חשבון כעשרים שנה ומשמש גם כמבקר חיצוני. היום עובד במשרד גדול BDO היה בעבר עצמאי. הגיע דרך תוצרת- שם הוא מתנדב, וישמח לעשות את העבודה כאן. מבחינת ניסיון עובד בזה הרבה שנים גם בתחום הפיננסי ועוד....

**נדב מנדלסון:** האם אין בעיה שאתה מבקר גם של תוצרת הארץ וגם של ההתאחדות.?

**עופר קירו:** אין ניגוד עניינים- להיפך זה עוזר להכיר את התחום והאנשים, וזה דבר מקובל בגופים מבקרים.

**יפית מרק:** בתפקיד זה מעבר לנוכחות לפקח על ההתנהלות התקינה, ביקורת של הסקרים, חוות דעת על דוחות כספיים. זה למעשה ליווי שוטף כל הזמן של מי שרואה דברים מבחוץ.

**יולי נחמד:** האם זה נכון שגוף מבקר יהיה רו"ח שההתמחות העיקרית היא כסף ולא בהכרח תקנון?

**טל שיינברום:** ההגדרה של רואה חשבון רחבה יותר מכספים. הם מתעסקים במכלול של נושאים ביניהם תקנונים. בשנים שלי בארגון התחלפו מספר ועדות ביקורת ולרוב לא הייתה נוכחות באופן גורף ומאז שהשתנה התקנון והוכנס גוף מבקר הטיפול השתנה באופן מהותי והשילוב של עו"ד וראיית חשבון זוהי החלטה מקצועית נכונה.

**הצבעה: ענת נבחרה.**

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

## נושא 2 : אישור נציג הציבור לוועד המנהל של ההתאחדות, שהומלץ על ידי ועדת האיתור

**רם שפע :** בעקבות החקיקה לחוק זכות הסטודנט- ישנה בקשה להכניס איש ציבור, במטרה להכניס עין אחרת (לא שוב סטודנט).

**עדן מרין :** התחלנו לפני יותר משנה, כאשר הקמנו ועדת איתור מתוך הוועד המנהל. נעשו מאמצים למצוא אנשים מתאימים לפי קריטריונים שפירסמנו בקול קורא.

**אמיר ניסן דוד כהן :** מבחינה תהליך כיצד הוא נבחר? כמו ועד מנהל מהמניין. אין הגבלה לזמן כהונה? אין הגבלה, להיפך רצוי זמן כהונה ארוך.

**רם שפע :** מטבע הדברים, מרבית האנשים שהגיעו הם מהמגזר הציבורי. והבחירה היא ע"פ הכללים המנחים שבתקנון, כאשר האסיפה הכללית מאשרת את המועמד הסופי. רבים מי ממגישי המועמדות עבדו/עובדים מולנו בכל מיני ממשקים, אגיד כגילוי נאות שיצא לי להכיר את דני בעבר, אך שוב, גם אחרים שפנו היו כאלה שהכרנו, כשהיה מנכ"ל אחריי! וכחלק מפורום שהובל על ידי משרד החינוך ואנחנו לקחנו בו חלק, לא מעבר.

**דני רוזנר :** מרגש לעמוד בפני פורום כזה, ניכר הכוח העצום שלכם מעצם הנוכחות בישיבה. אני גר בנס הרים, אב לארבעה ילדים, בן 41 נשוי לדנה. עשיתי שלושה תארים (ובכולם לא משתמש). אחרי הצבא והטיול למדתי איכות הסביבה בעברית והדרכתי באחרי בשכונת קריית מנחם, לא חשבתי להגיע לעולם החינוך ובסוף הגעתי לשם.

עבדתי במגזר העסקי במוזיקה, וחזרתי להיות מנכ"ל 'אחרי' במשך שש שנים. עמותה שהכפילה את עצמה בכל המישורים (פעילות, מספרית, כספית ועוד). נכנסתי לפני ארבע שנים למשרד החינוך למנהל נוער שאחראי על הציר הלא-פורמלי במשרד החינוך. סיימתי בספטמבר שעבר והייתי בתקופת צינון. בחצי שנה האחרונה אני עובד בחברה לניהול פרויקטים, ומשתדל לקדם את עולם התיירות בישראל. אני מאמין שהאיום הגדול של המדינה זה השסע העדתי ולכן אני עוסק בתיירות פנים. שכשראיתי את הקול הקורא הרגשתי שמתאים לי להיות פה.

**אמיר ניסן דוד כהן :** מה החזון שלך לגבי קידום ההתאחדות?

**דני רוזנר :** א. אני צריך ללמוד אני לא יודע מספיק. ב. אני מרגיש בממשקים בתור משרד החינוך שהוא ממש של התנגשות- שיש אי מיצוי של הפוטנציאל שגלום בסטודנטים בישראל וזה נע שני הכיוונים- של לקבל ובציר השני של הלתת. אני מעיד גם על עצמי- יש הרבה פעמיים תלונה סטודנטאלית של "קשה", זה לא כזה קשה פשוט צריך לתת את התנאים המתאימים. יש עולם אקדמי שמאבק על עתידו (עולם הרוח וכו')- שהמדינה לא מממשת אותו מספיק.

**אבי בוחבוט :** ההתאחדות עוברת למקום אחר ורוצים שהעד מנהל יהיה גוף בעל השפעה רחבה ועמוקה יותר שיוכל להשפיע על תהליכים רחבים במדינה. ארגון הצעירים הגדול, ולא רק בגלל החוק. לדני שי ניסיון, הקים את 'אחרי' וזה מטורף.

**עדן מרין :** הנציג ציבור יהווה דמות יותר קבועה בליווי התהליכים הרוחביים.

**אורית קופרמן :** אם לא נהיה מרוצים ממנו? איך אפשר לדעת אם אנחנו מרוצים ממנו?

**עדן מרין :** הועד מנהל ידע בתהליכים השוטפים. חשוב לציין גם עובדה נוספת, דני הראה נכונות (מה שאחרים לא בהכרח הראו נכונות להגיע בשעות האלו, במקומות שונים). רום : בגלל שאנחנו מתחלפים מהר- גם בדרג הבכיר בהתאחדות, בן אדם שהוא יחסית צעיר ויכול לרוץ קדימה. הוא גם נטרלי ולא קשור לאף אחד. לגבי שאלה של **אורית קופרמן :** אפשר לדעת במידות האם הוא רציני ולא הוא יודח.

**רם שפע :** הדבר הנכון לעשות זה שני בלקים של עדכונים לנישאות: אחרי רבעון הנציג של הועד יעדכן וגם אחרי שנה נעדכן את שביעות הרצון.

**אמיר ניסן דוד כהן :** אני חושב שהדחה זה מהלך קיצוני ורציני, וזה עדיף לאשר מחדש כל תקופה מסוימת ולא עניין של אפשרות הדחה. רם- רעיון טוב, אנחנו גמישים ברעיון הזה.

**רם שפע :** אני חושב שכדאי לעשות כל שנתיים- אישור, ומתחלפים כל ארבע שנים.

מעלים את דני להצבעה : **אושר פה אחד .**

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

### נושא 3: אקו"ם

**טל שיינברום :** לאורך השנים מרבית אגודות הסטודנטים לא שילמו לאקו"ם. לפני שנתיים אקו"ם התעוררו והחליטו לגבות כספים מאגודות. נכנסו איתם למשא ומתן שלא הבשיל יותר מדי. בחצי השנה האחרונה המשא ומתן התנהל באופן יותר ממוקד לטובת השגת שתי מטרות. המטרה הראשונה היא הכנסת תעריף אחר לאגודות הסטודנטים, מתוקף היותנו סטודנטים ולא אוכלוסייה רגילה. השאיפה היא לקבל אחוזי הנחה משמעותיים לעומת שאר האוכלוסייה, ככל הנראה 20%. המטרה השנייה מתייחסת אל 'חובות עבר'- לפי החוק היבש ניתן לגבות כספים עד שבע שנים אחורה ואני דורשים לעשות איפוס לחובות הקודמים ותחילת גביית כספים משנה זו. אנחנו נלחמים בצורה אגרסיבית לטובת קידום שני הסעיפים. אקו"ם צריכים לחזור אלינו עם מה שהם מוכנים לעשות. בימים הקרובים תהיה פגישה עם סמנכ"ל אקו"ם.

התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל - ארגון הסטודנטים הארצי היציג (ע"ר)  
המסגר 42, ת"א, ת.ד. 57731, מיקוד 6157602 | טל' 03-6093330 | פקס - 03-6093331  
[www.nuis.co.il](http://www.nuis.co.il)

**רום טנא :** גם אנחנו קיבלנו מהם מכתבי התראה לתשלום החוב. הם לקחו אותנו כשעיר לעזאזל.

**נושא 4: שינוי תקנון – בהמשך לדיון הארוך והמקיף בנשיאות באורנים ובכנסת בנשיאות האחרונה, יעלה שוב נושא הנוכחות בישיבות בהסתכלות קדימה, כולל הצבעה על שינוי תקנון בהתאם למתווה**

**טל שיינברום :** ועדות תקנון והועד ניסחו מחדש את התמהיל של התקנון במטרה לייצר תקנון מאוזן בין צפייה מחברי הנשיאות להגיע לבין הסנקציה המוטלת עליה.

א. **שינוי ראשון-** הצטרפות אגודות להתאחדות- עד היום כל עמותה חדשה הייתה צריכה לקבל תקופת הכשרה של שנה ולאחריה תוכל להתקבל. אנו מציעים- נשנה את המילה הוקמה- ל- "מקיימת פעילות רציפה לפחות 12 חודשים". השינוי מאפשר לאגודות דיקן להצטרף באופן מהיר יותר).

ב. **נוכחות בישיבות-** הוצע שינוי- יו"ר אגודה שלא מגיע לשתי ישיבות רצופות יקבל מכתב התרעה, אם גם בפעם השלישית היו"ר יעדר, אזי הוא יושעה. משמעות ההשעיה הינה שלילית זכות הצבעה בישיבת נשיאות הבאה. זכות ההצבעה תתחדש בישיבת הנשיאות השנייה שהיו"ר נכח בה ברציפות. במילים אחרות, זכות ההצבעה תתחדש רק לאחר נוכחותו של היו"ר בשתי ישיבות נשיאות ברצף.

- (היעדרות זאת אומרת שהיו"ר או מטעמו- סיו"ר/מנכ"ל- נעדרים מהישיבה).  
שאלה- : מה אתם מרווחים מזה שאתם מונעים ממנו להשפיע בישיבה הרביעית?

**טל שיינברום :** זו אחת מהדרכים לעודד יורים להגיע לישיבות גם לאלו שנראות פחות חשובות, וליצור ישיבות התאחדות שהן רלוונטיות.

**אור אזולאי :** מה הבעיה שמגיעים רק להצביע?

**אבי בוחבוט :** רוצים שכולם יגיעו אבל זה לא קורה, ובסוף המטרה שכולם יהיו חלק מהפורום הזה, אבל שחצי שנה אתה מחוץ ללופ. רם- שכחתם את הכתבי הצבעה, והפורום הזה חשוב שכתב הצבעה.  
**יפה טב'גה :** היו הרבה מתנגדים בפעם הקודמת שהנושא עלה. נראה שכעת יש רוב של מסכימים בזכות השינויים שנעשו. אני חושבת שגם אם יש יו"רים כמוני שהקימו אגודה מאפס, ומצליחים להגיע לישיבות האלו אז עוד אנשים יכולים להשקיע מזמנם ולהגיע.

**נושא 5: הקמת בנק – שיחה עם איציק דבש – מומחה מעולם הבנקאות ומוביל קבוצה שחותרת להקים בנק**

**איציק פורס את משנתו במשך כ-40 דק.**

**עילם לשם :** הנושא הזה הוא המשך ישיר של עבודה שלנו במשך שלוש שנים בכל הקשור לרפורמות בעולם הבנקאות .

**רום טנא:** בתור בוגר של 2050 התהליך הזה זה התהליך הכי משמעותי אי פעם שההתאחדות יכולה לעשות, זה "איסתא של מדינה ישראל", זה שזור בכל תחומי החיים, נדל"ן, מזון, וברגע שתהיה תחרות אמתית תוך 10 שנים המציאות בישראל יכולה להשתנות כמו ששוק הסלולר השתנה.

**שיר מרכזי:** יוזמה מבורכת, יש לי שאלה- אמנם אין בנק דיגיטלי בארץ אבל יש סניפים דיגיטלים (פפר, סניף ממילא) ויש מגמה כזו בארץ והאם עשית בדיקה האם יש הצלחה בנושא. בנוסף מה אנחנו מביאים שהוא חדש. תשובה: מבנה עלויות. למה פרנטר/ סלקום idb נפלה כי שוק הסלולר השתנה... פפר בסך הכל נועד כדי להשלים את המבנה ושתלא שתימי לב לזה שאין תחרות וכו'.

**רום טנא:** אנחנו נהיה אלו שנשבור את הדרך ברגע שזה יקום- שופרסל/ סופרפארם יוכל להיות בנק.

**אבי בוחבוט:** האם יש מתחרים אחרים בשוק לבנק הדיגיטלי? מאבק, מי שולט על התקשורת?

**איציק דבש:** אין עוד מתחרים כרגע, להיפך אם יהיו מתחרים זה יהיה טוב. ומבחינת הזמן זה ריאלי.

**עילם לשם:** נפגשו עם כל הגורמים המקצועיים, המפקחת על הבנק, החברות המובילות של ראיית חשבון, פגישות בנושא לשכת שירות טכנולוגית (IT) משרד האוצר, בנק ישראל רשות שוק ההון, ישראל דיגיטלית ושחקנים בינלאומיים (TATA, TEMANOS) פגישות עם שחקנים פוטנציאליים- חברות כרטיסי האשראי, פגישות עם משרדי רואי החשבון הגדולים (PWC, KPMG), פגישות עם שחקנים פוטנציאליים- חברות כרטיסי האשראי, פגישות עם משרדי רואי החשבון הגדולים (PWC, KPMG) ועוד.

כרגע אנחנו נפגשים עם כל מובילי הטכנולוגיה. ישנם **שלושה צירים מרכזיים:**

1. דרישה שמאה מילון דולר זה ההון שנשרד לבנק חדש, הורדנו את זה לארבעים מיליון.
2. תשתית טכנולוגית זה עלות של 200 מיליון ₪ והרפורמה זה שהמדינה תקים את התשתית והשחקנים ירכבו על התשתית של המדינה.
3. ביטוח פקודנות- המדינה תבטח את כל הפקדונות של האנשים בבנקים החדשים, כרגע רק בבנקים החדשים.

יש **שני אפיקים חשובים**- קואליציה שמלווה את היישום, ובמקביל צריך ציר של שחקנים מקצועיים כדי שכל התכנית תיושם.

**רום שפע:** בשנתיים האחרונות ניסו להוריד אותנו מזה, או לעשות משהו בקטנה אבל הבנו שצריך לעשות את זה עד הסוף. איציק הוא חלק דרמטי מהמהלך והוא מגייס משקיעים, אנחנו לא יודעים על שחקנים נוספים מתכננים ללכת על בנק, אך יש כמה שמנסים לעשות דברים דומים לבנק אך לא ממש, דוגמת אופק וכו, ואם יעלו כאלו עוד שיפנו אלינו.

**עילם לשם:** אין שחקן בישראל שלא דברתי איתו, אף שחקן בישראל לא מדבר על דבר כזה.

**אורית קופרמן:** מה יוצא לאגודות מכל ההשקעה הזו? נראה דיווידנדים בעוד שנה?



**רם שפע:** אסור לנו לחשוב במונחים האלו, לפחות לא בשלב הזה של ההשקעה. זה לא צריך להיות השיקול. אבל ברור שבנק הוא דבר רווחי והלוואי הוא יביא הרבה כסף להתאחדות וכך גם לסטודנטים אם נצליח במהלך.

**עילם לשם:** זה יפגוש את הסטודנט בתור היותו אזרח.

**רם שפע:** מעבר לכך חשוב מאוד להבין, ואני אומר זאת ללא כל קשר לעניין הבנק אלא כתפיסה שיש להכיר בה - לפני חצי שנה הבנו שההתאחדות חייבת לעשות מיפוי של הכספים שיש לנו כדי להבין אם נכון לפזר את ההשקעות שלנו. לא בכדי כל אחד שנפגשנו איתו בשנים האחרונות מהתחום הפיננסי, תהה על הבחירה להפקדת הכסף כולו (כמעט) באיסתא, כך למשל בשנה האחרונה עקב ירידה בגריפת הרווחים התקציב השנתי שלנו הצטמצם במיליון וחצי ₪. כידוע אנחנו יושבים בנכס ששייך לנו ויש לנו נכס נוסף בנחלת בנימין ויש עוד חברות קטנות ולכן אנחנו חושבים שזה חכם לבחון לעומק, דרך קבע, פיזור סיכונים. כרגע גיוסו 60 מיליון דולר משני משקיעים, ככל שנשקיע יותר, ככה החלק שלנו יהיה גדול יותר. כמו שאתם מבינים - הם רוצים אותנו, כל השחקנים רוצים אותנו ויש רמת התעניינות גבוהה. אני מתחייב פה שאם המשא ומתן יתקדם בצורה רצינית ויבשיל לקראת חתימה, זה יחזור לנשיאות לשיבה נוספת כמובן.

אם נחליט להשקיע זה יהיה בין 15-30 מיליון שקל.

בסוף היתרון של ההתאחדות זה לא רק בכסף אלא בציבור שיש לנו והגב של הסטודנטים מאחורינו.

אנחנו לא יודעים מי יהיו השחקנים המרכזים. כרגע קשה לדעת, ולכן הקמנו ועדת איתור ליועץ חיצוני.

**הצבעה:** אנחנו מבקשים מהנשיאות אישור עקרוני בלבד, להיכנס למשא ומתן עם משקיעים פוטנציאליים, ולדבר על אפשרות של השקעה של עד כמה עשרות מיליוני שקלים בודדים, ובכל מקרה אנחנו חוזרים לנשיאות בכל התחייבות כתובה עתידית שתהיה.

**שאלה:** האם יש רף מינימלי במשא ומתן? מבחינת אחוזים?

**רם שפע:** זה תלוי בכסף ובכמות המשקיעים.

**אורית קופרמן:** זה מגניב בעניין עם הבנק אבל למה לא עדיף פשוט לחלק את הכסף בהשקעות אחרות.

**רם שפע:** שאלה טובה, איסתא בשנים האחרונות היא מקור אדיר לכסף ובעבר אף אחד לא חשב שנכון להוציא ממנה את הכסף ולכן זה לא קרה עד עכשיו. אנחנו שוקלים את כל האפשרויות תמידף כמו גם עכשיו.

**הצבעה: בעד פה אחד.**

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

**נושא 6: עדכון בנושא גביית 10 השקלים לארגון הסטודנטים הארצי היציג**

**רם שפע:** מובן לנו שזהו נושא נפיץ שיש סביבו עניין ולצערנו גם הרבה מאוד בלבול ומידע מוטעה שמסתובב בקרב חלק מהסטודנטים, חשוב שתכירו את הפרטים לעומק בכדי לא לקבל רשמים מוטעים. כבר ב-2012 ההתאחדות הבינה שישנו צורך שהמדינה תכיר בהתאחדות כארגון יציג, זאת בעיקר לטובת העמקת שיתופי פעולה והובלת תהליכי עומק עם משרדים ממשלתיים, למשל כיום יש משרדי ממשלה רבים אשר מעוניינים להעביר מלגות לסטודנטים בעשרות מיליוני שקלים, ממש כך, ולצערנו יש אבסורד שמשרדים אלו לא יכולים להעביר את הכסף בצורה שיויונית לסטודנטים, היותנו ארגון יציג יאפשר באופן מותאם יותר לבצע התקשרויות שלנו עם משרדי ממשלה בכדי להעניק מלגות לסטודנטים הזקוקים להן, כמו גם פרוקטיים נוספים שאינם בדמות מלגות שעד כה לא ניתן היה לבצע. מעבר לכך, הבינו בזמנו בהתאחדות, וצריך להבין שזה אף התחיל לפני שבכלל הגענו לפה ואנחנו רק המשכנו בקידום התהליך, שיש בעיה בכך שגוף המייצג ציבור עצום של 300,000 איש יתבסס על תקציב המגיע ברובו מחברה ציבורית (איסתא כמובן) שאין לדעת אף פעם מתי היא תצליח יותר ומתי פחות, צריך רגע לעצור ולהבין, אם לאיסתא יש שנה פחות טובה והדיבידנד שלה יורד משמעותית, התקציב שלנו מיד נפגע, מי ייקח על זה אחריות? איך נוכל לייצג סטודנטים בלי תקציב? זה עניין רציני של אחריות חברים וחברות. כאמור הרעיון שהוביל את הנהגות ההתאחדות בשנים הללו הוא ההבנה, שלמרות שברור שחלק מהסטודנטים עשויים לא לאהוב זאת, יש פה אחריות גדולה לבסס את היציבות של ארגון כל כך גדול השומר על הסטודנטים דרך קבע ולמצוא מקור תקציבי איתן בכדי לוודא שההתאחדות לא תקרוס פתאום. משם נבעה הזיומה של השקלים הבודדים שיגיעו מכל סטודנט כחלק משכר הלימוד שלו, מובן לכל שזה לא הולך להפוך אותנו לעשירים, בסופו של יום מדובר ב-2.7 מיליון שקלים בשנה (בערך) וזה סכום שישמש אתכם באגודות כנציגי הנשיאות לתכנון אפקטיבי יותר של תקציב ההתאחדות. מטרה חשובה נוספת, שהסטודנטים כרגע עוד לא מפנימים אותה למרות היותה דרמטית, היא שהצלחנו באופן תקדימי להכניס בחוק חובה של המל"ג (ות"ת) להסדיר לאחר 20 שנה של הזנחה, את כל התשלומים הנלווים שהסטודנטים משלמים על שכר הלימוד והמאגדים בתוך דוח מל"צ (דוח המאגד את כל התשלומים שסטודנטים משלמים מלבד שכר הלימוד, כגון: תשלום לסריקת בחינות, תעריפים לקורסי אנגלית כשפה זרה, אבטחה, הנפקת אישורים ועוד). צריך להבין ובהמשך כל ציבור הסטודנטים יצטרך לדעת זאת, אמנם בתשע"ט הסטודנטים ישלמו 80 אגורות לחודש לארגון היציג, כלומר להתאחדות, אולם המטרה הגדולה היא לגרום לכך שכבר בתש"פ – בשנה הבאה נוריד להם את שכר הלימוד בכמה עשרות שקלים, בתקווה שנצליח, כך שלמעשה חוק ארגון יציג הולך לחסוך להם כסף ולא להיפך!

ב-2015 ליאת, היום סמנכ"ל, דאז מנהלת קשרי ממשל בהתאחדות, פעלה לטובת חקיקת חוק הארגון היציג, זאת חלק מההבנה שאנו לא יכולים להתבסס אך ורק על הדיבידנדים של איסתא. לאור כך, פעלנו לטובת עיגון סכום שמועבר להתאחדות כגוף שמייצג את ציבור הסטודנטים בכל נושא- תחבורה ציבורית, שינויי מדיניות, ייצוג מול מל"ג ועוד.

לפני שבועיים סיימו לפרסם את התקנות והחוק יוצא לדרך- בו ות"ת ומל"ג מפרסמים למוסדות על גביית הכסף. ברגע שזה יקרה ישלח עדכון לסטודנטים כמובן, חשוב לנו להיות מאוד מאוד שקופים בנושא, מבחינת פרוצדורה

המוסד גובה את הכסף כבר שהוא גובה את הכסף מהסטודנטים. חשוב להבין שאין קשר לתשלום לאגודת הסטודנטים וזה לא מתקזז מהסכום שהאגודה מקבלת מהמוסד בכדי לא לפגוע בפעילות עבור הסטודנטים.

#### **הבהרות בכדי למנוע אי הבנות:**

- תשלום עשרה שקלים עבור כל סטודנט הינו תשלום חובה מכל מוסד לרבות המוסדות הלא מתוקצבים.  
- סטודנטים אינם יכולים לוותר על התשלום לארגון היציג, שוב זאת בכדי לייצר יציבות מינימאלית.  
- לפני שנה התחלנו לכתוב תכנית אסטרטגית - כדי לחשוב מה קורה עם הכסף, התכנית עברה בנשיאות מספר פעמים, והיא מגדירה את האפיקים לניתוב הכסף. בנוסף, בחודשים הקרובים אנו נכנסים לבניית תכנית עבודה ובניית תקציב. בדיוני תקציב אנו עושים דיונים בועד מנהל והכל פתוח ושקוף לכולם.

**שאלה:** כיצד נתמודד הסברתית עם גביית התשלום:

**רם שפע:** נשלח אליכם חומרים, אנחנו העלנו כבר לניוזלטר, פרסמנו ותוך כדי דיברנו את התהליך. זה עלול לעורר קצת הדים, אסור להתרגש יותר מדי מכיוון שסטודנטים רבים ינסו לנצל זאת ולפגוע בנו בשם אינטרסים אחרים, הם כהרגלם יטעו את הציבור במידע מוטעה, כך אנחנו מניחים. חשוב כן לידע את הסטודנטים ושהם יבינו ככל שאפשר את המטרות ואת העבודה שדברים רבים מהם הם נהנים הגיעו מעבודה קשה שנעשית פה, למרות שלעיצים קשה מאוד לטווח את המידע הזה.

**נדב מנדלסון:** מה עם מוסד שכבר הוציאו שובר תשלום ולא היה כתוב את העשרה שקלים?

**רם שפע:** המוסד בכל אופן חייב בתשלום.

**שאלה:** מה עם הנדסאים?

**רם שפע:** לא נגבה מהם כסף כי כרגע הם מחוץ לחקיקה, אולי נתקן זאת בעתיד.

#### **נושא 7: דיון והצהרת כוונות לקראת מו"מ התאחדות - אס"א ישראל**

**אבי בוחבוט:** לאחרונה מתנהל מו"מ בין ההתאחדות לאס"א בעקבות רצון של אגודות רבות להגביר את הדומיננטיות שלנו כעולם סטודנטים ולהוביל בצורה מובהקת את ניהול תחום הספורט הסטודנטיאלי. נרצה לגבש אסטרטגיה משותפת והגדרת גבול הגזרה כמה רחוק ללכת בכדי להשיג את המטרות הללו ולשנות את הסטטוס קוו, זאת באמצעות מספר כלים מאבקיים שהנהלת ההתאחדות תוכל להשתמש בהם במידה והמו"מ לא יבשיל כפי שנגדיר בנשיאות.

ההתנהלות השוטפת מול ארגון אס"א מעלה בעיות רבות ולכן אנו מגבשים תכנית יעילה יותר לטובת בניית מתווה טוב יותר עבור הסטודנטים.

#### **יעדים בשנים הקרובות:**

1. הכנסת 12 סניפים בשנתיים האחרונות.
2. הגדלת כמות הסטודנטים בפעילויות השונות.

התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל - ארגון הסטודנטים הארצי היציג (ע"ר)  
המסגר 42, ת"א, ת.ד. 57731, מיקוד 6157602 | טל' 03-6093330 | פקס - 03-6093331  
[www.nuis.co.il](http://www.nuis.co.il)

3. שינוי מהותי בתמהיל הנציגות של המנהלות של אס"א.
4. ליווי צמוד של רכזי הספורט המקומיים.
5. שינוי שיטת המיסוי לאופן שוויוני יותר- שינוי דמי חברי (היום כ 7,000 ₪).
6. הקמה וליווי של קבוצות ספורט.

#### חסמים עיקריים:

1. מיתוג, שיווק וחסויות.
2. צירוף סניפים חדשים לחברים בארגון.
3. סניפים מקומיים.

**רום טנא:** מה השורה התחתונה?

**אבי בוחבוט:** שהתאחדות הסטודנטים ינהלו את תחום הספורט של הסטודנטים באמצעות משא ומתן מול אס"א כדי להשיג מתווה יותר טוב.

**שאלה:** למה לא להקים גוף עצמאי?

**ניר טל:** כספורטאי, להתנתק זה לא אחראי הסטודנטים היום נהנים משירותים של אס"א והמטרה היא להטיב את מה שקיים היום אבל להחרים כי זו חוסר אחריות.

**הצבעה:** בעד.

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

#### נושא 7: אליפות אס"א באילת ולאורך השנה-יו"ר טכניון

**אמיר דויד ניסן כהן:** לאליפות אס"א יש עבר עשיר ויתרונות לא מבוטלים, עם זאת מבנה האליפות פוגע בסטודנטים מבחינה אקדמית, ומדיר מוסדות רבים מהשתתפות פעילה. נציג בפניכם מודל חדש, אותו נשמח להעלות לבחינה כמודל שיפעל במקביל לאליפויות אס"א.

**רום שפע:** למי שלא הבין- אמיר הציג פרקטיקה לתכנית הקודמת לחיזוק המשא ומתן מול אס"א וקידום תחום הספורט כפי שהוא קיים היום.

החזון שכל קמפוס יהיה יום כזה. השנה נעשה את זה בחיפה, ואני אשמח שכמה שיותר יצטרפו אלינו ובעוד שנתיים השמיים הם הגבול.

**שאלה:** המודל האמריקאי נשמע לי מגניב וזה יכול לתפוס אבל כל עוד הספורט נמצא "בבית הספר" זה לא נמצא ולראות איך זה נטמע באקדמיה בנקודות בזכות אבל עדיין הספורט לא מושרש והשאלה היא איך עושים את זה.

#### נושא 8: בחירות לוועדות: תקנון, מכרזים, ועד מנהל

**ועדת תקנון- הצגת המועמדים – מועמד יחיד**

רענן קלנר- יו"ר מכללת אפקה – מציג את עצמו.

**הצבעה: נבחר רענן קלנר.**

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

**ועדת מכרזים – הצגת המועמדים – 2 מועמדים על מקום 1.**

יונתן קינרייך- יו"ר המכללה האקדמית תל אביב יפו – מציג את עצמו.

רענן קלנר- יו"ר מכללת אפקה – מציג את עצמו.

**הצבעה: נבחר- יונתן קינרייך.**

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

**ועד מנהל - הצגת המועמדים : נציגי המכללות – שני מקומות**

יולי הלל נחמד- יו"ר מכללת סמינר הקיבוצים – מציגה את עצמה.

יפה טבגיה - יו"ר מכללת אשקלון– מציגה את עצמה.

**הצבעה : נבחרו 2 המועמדות.**

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

**ועד מנהל - הצגת המועמדים : נציגי האוניברסיטאות – שלושה מקומות**

אור אזולאי- יו"ר אוניברסיטת אריאל – מציג את עצמו.

אמיר דוד ניסן-יו"ר הטכניון – מציג את עצמו.

ליאור פליק- יו"ר האוניברסיטה הפתוחה – מציג את עצמו.

התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל - ארגון הסטודנטים הארצי היציג (ע"ר)

המסגר 42, ת"א, ת.ד. 57731, מיקוד 6157602 | טל' 03-6093330 | פקס - 03-6093331

[www.nuis.co.il](http://www.nuis.co.il)

עדי אהרוני – יו"ר אוניברסיטת בן גוריון – מציגה את עצמה.

שיר מרדכי – יו"ר האוניברסיטה העברית – מציגה את עצמה.

הצבעה: נבחרו – אמרי דוד ניסן, עדי אהרוני, שיר מרדכי.

**\*\*ההצבעות מצורפות בקובץ נפרד\*\***

נושא 9: "משבר" בתוך מוסד לימודים - ליווי והתנהלות של ההתאחדות ושל אגודות בעת סיטואציה של "משבר" בתוך מוסד לימודים, זאת כחלק מדיון במקרה שהתרחש זה מכבר בעקבות דבריו של דיקאן הסטודנטים במכללת אשקלון.

יפה טבג'ה: אשמח שיתקיים דיון בנוגע לאופן שבו אנחנו פועלים ברגעי משבר, וכיצד אנחנו כיוורים מקבלים יכולים להיעזר אחד בדני ולהיעזר בהתאחדות מכל הבחינות, דוברות ועוד.

יונתן קינרייך: במשבר השביתה לא ידענו כיצד לפעול עד להתערבותה של ההתאחדות ונתקלנו בשביתה של חודש כשפעלנו לבד והיה בלגן. אני כן מצפה שנעשה "ניהול משברים" וסולידריות בין היורים שיוביל לפתרון מהיר.

יותם ידיד: גם אצלנו הייתה שביתה והמענה המידי היה רם שהסביר את התהליך ומי תוקע את המהלכים וההתאחדות נכנסת ומתערבת בנושא.

יפה טבג'ה: אני לא נכנסת לפרטים על מה שהיה במכללת אשקלון במפאת חוסר הזמן, אבל אשמח שתהיה ועדה שתדון בזה.

רם שפע: זה נושא חשוב, וכדי לנהל על זה שיח מעמיק נקים צוות חשיבה ייעודי לנושא, כך נוכל להגיע לישיבה הבאה עם תובנות.

נושא 10: מילות פרידה מעדן מרין יו"ר מכללת דוד ילין היוצאת וחברת ועד מנהל, ומחן גרינברג יו"ר מכללת ספיר היוצא וחבר ועד מנהל.

- הישיבה הסתיימה -

חבר ועד:	_____	חבר ועד:	_____
ת.ז:	_____	ת.ז:	_____
תאריך:	_____	תאריך:	_____
חתימה:	_____	חתימה:	_____