



## פרוטוקול ישיבת נשיאות

**2/11/2016**

המכללה האקדמית שנקר

**שעת פתיחת הישיבה: 16:00**

### **נוכחים:**

גלעד ארדיטי: יו"ר התאחדות הסטודנטים בישראל

רם שפע: סיו"ר התאחדות הסטודנטים בישראל

אורי רט: יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטת בן גוריון

דניאל תייר: יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטת בר אילן

שי צ'רני: יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטת ת"א

איליה חייט: יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטת אריאל

עמרי שמחי: יו"ר אגודת הסטודנטים במכון הטכנולוגי חולון

תום ברמן: יו"ר אגודת הסטודנטים במרכז הבינתחומי

לילך חייבי מנחם: יו"ר אגודת הסטודנטים באוניברסיטה הפתוחה

ניב אלטיט: יו"ר אגודת הסטודנטים במרכז האקדמי פרס

דניאל אלטמן: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת שנקר

ניב אליהו: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת אפקה

נועה מועלם: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת סמינר הקיבוצים

חן אברמוביץ': יו"ר אגודת הסטודנטים במכללה למנהל

הלל ביטון: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת הדסה

חיים הגר: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת רופין





יסמין דהן: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת ויצו, מייפה את כוחה של ירדן קורמן  
שלמה קקון: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת רמת גן, מייפה את כוחו של רם שפע  
דניאל אפריימן: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת בית ברל, מייפה את כוחו של רם שפע  
שלומי דהן: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת נתניה, מייפה את כוחו של רם שפע  
ערן לוי: יו"ר אגודת הסטודנטים במרכז האקדמי שערי מדע ומשפט, מייפה את כוחו של רם שפע  
עומר עמית: יו"ר אגודת הסטודנטים בטכניון, מייפה את כוחו של עמרי שמחי  
מיראל בר עוז: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת לוינסקי, מייפה את כוחו של רם שפע  
עידן אברהם: יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת אשקלון, מייפה את כוחו של גלעד ארדיטי

## **נוספים:**

יניב יחזקאל: מבקר התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל

עמיחי גרין: מנכ"ל התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל

ברק חדריאן: יו"ר ועדת ביקורת התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל

הילה קורדנה דהן: יו"ר לשעבר אגודת הסטודנטים באוניברסיטה הפתוחה

דני מגנר: יו"ר לשעבר אגודת הסטודנטים בטכניון

ענבר הוכברג: יו"ר לשעבר אגודת הסטודנטים באוניברסיטת ת"א

השופט פרופ' עודד מודריק: יו"ר ועדת בחירות

## **דין:**

**גלעד ארדיטי:** לא נאריך יותר מדי בדברים. הייתה מערכת בחירות מאוד הגונה וזה מאוד חשוב וחיוני לארגון. היו תקופות בהן מערכת הבחירות הייתה סוערת הרבה יותר. צריך לזכור כמובן שביום שאחרי הגוף הזה צריך להמשיך לעבוד ביחד. אני רוצה להודות לשופט מודריק שליווה אותנו בתהליך ומעביר לו את זכות הדיבור.

**עודד מודריק:** לפני כמה חודשים קבילתי טלפון מיניב שביקש ממני להיות יו"ר ועדת הבחירות של התאחדות הסטודנטים. מבחינתי זו הייתה סגירת מעגל מאחר ולפני חמישים שנים כשהייתי בשנתי האחרונה ללימודים ניסיתי להיבחר לאגודת הסטודנטים ולא הצלחתי להיבחר. יחד עם ועדת הבחירות עשינו מספר פעולות שמתבקשות מהתקנון ויצרנו נוהל בחירות וקיבלנו על עצמנו לפקח על תקינות הבחירות. לאורך מערכת



הבחירות כולה לא שמעתי דבר מלבד שאלה אחת שהופנתה בימים האחרונים בעניין תנאי הכשירות להיות מועמד למשרה של יור וסיו"ר ההתאחדות. בשלב ראשון סברנו שהדרישה היחידה הינה להיות חבר בנשיאות או חבר שסיים בתקופה הקצובה בתקנון את תפקידו. הבנו בנוסף שישנה דרישה על פי התקנון שעל המועמד להיות סטודנט בתקופת המועמדות. לכן נשאלת השאלה מהי תקופת המועמדות והאם אפשר שמועמד יהיה מועמד עד ליום הבחירות ויום לאחר מכן יפזיק להיות סטודנט. הגישה שאנחנו גיבשנו היא של פרשנות תכליתית שאומרת שבבסיסה צריך להבין מה עומד בבסיס הנורמה של מי שקבע את התקנון. הפרשנות שלנו היא שיו"ר וסיו"ר התאחדות הסטודנטים צריכים להיות סטודנט תוך כדי כהונתם, כך שבראש הארגון יעמוד סטודנט ולא מי שאינו סטודנט. התקנון לא נותן מענה מלא בנוגע לשאלה הזו ואני אמליץ לחדד את התקנון בנקודה זו. על כן נשלחה בקשה למועמדים להעביר את אישורי הלימודים לוועדה על מנת לבחון את היותם סטודנטים או מועמדים ללימודים במהלך השנה הקרובה שנפתחה זה עתה. כל המועמדים העבירו את אישור הלימודים ואת ההוכחות להיותם כשירים ואושרו על ידי ועדת הבחירות. אני מאחל לכם הצבעה נקיה ופוריה, ויותר מכך אני מאחל לכם התאחדות ראויה לשמה.

**ניב יחזקאל:** אני רוצה לספר לחברים שזו הפעם הראשונה שיש ועדת בחירות בארגון במתכונת הנוכחית. לא היה פשוט למצוא שופט מחוזי בדימוס שיעמוד בראש הוועדה ואני רוצה להודות לשופט מודריק על נכונותו להוביל את הוועדה.

**גלעד ארדיטי:** נתחיל בהצגת המועמדים. דני, אתה מוזמן להיות ראשון.

**דני מגנר:** שלום לכולם, סדר הדברים שלי יהיה כדלהלן:

1. בקשה
2. איך הגעתי להתמודד
3. התנצלות
4. מה באתי להגיד לכם

#### בקשה

אני מבקש שתאפשרו לי להגיד את כל מה שיש לי להגיד ברצף, בלי הפרעות. לפי מה שאני מבין חוקי הפורמט הם כאלה שלא מאפשרים שאלות ותשובות, אז אני מבקש להימנע גם מקריאות ביני יים – תנו לי את ה-10 דקות האלה.

#### איך הגעתי להתמודד

אני הייתי יושב ראש האגודה בטכניון 3 שנים וקודם לכן הייתי יו"ר המשרד האקדמי – השתתפתי בהרבה ישיבות, הוזמנתי להרצות באינספור סדנאות וסמינרים, כולל ממש לאחרונה - ככזה יצא לי להכיר את ההתאחדות תקופה ממושכת מקרוב.

מה שצרם לי כל הזמן הוא היחס הנוראי בין העלות והתפוקה. COST EFFECT. הרבה כסף שהסטודנטים משלמים להתאחדות, ומעט מאוד תפוקה שמקבלים בתמורה.

ראיתי מה אנחנו באס"ט מצליחים לעשות, ראיתי מה מצליחים לעשות בחלק מהמכללות עם תקציבים נמוכים פי 10 ופי 20, ואני רואה מה מצליחה ההתאחדות לעשות עם ערימות הכסף שלה. לא הרבה. אני אגע בזה בהרחבה בהמשך.

לפני שנתיים, והחלטתי להתמודד על תפקיד יו"ר ההתאחדות כדי לשנות את זה. מכיוון שהיה מתמודד נוסף, שלישי, הבנתי ששנינו נפסיד לגלעד, הסרתי את המועמדות שלי כדי לתת למועמד הנוסף סיכוי אמיתי.



כמו שחלקכם יודעים אני כבר לא יו"ר כמעט שנה, אני עובד כמנהל מחלקה בחברת הייטק ולמרות הרצון העז שמשהו בהתאחדות ישתנה – הבחירות היו די רחוקות ממני. עד שהפציע במשרדי עומרי שמחי, דיבר לליבי, וגייס אותי בצו 8. "צריכים אותך – אולי איתך יהיה סיכוי לשנות משהו". ככה הגעתי להתמודד.

### התנצלות

אני מתנצל שלא עמדתי בציפיות. סביר להניח שלא ננצח את הבחירות. הקמפיין של עומרי ושלי, ובחלק מהזמן גם של הילה כחלק מהקבוצה, לא נוהל בצורה מיטבית, בלשון המעטה. לא נפגשנו עם חלק גדול מהיו"רים כפי שמקובל, זה בעוכרינו, ואני רוצה לקחת את האחריות על כך על עצמי, וגם לשתף אתכם בבסיס השיקולים.

החשבון הפשוט הראה לי שכדי לנצח את הבחירות אני צריך להעביר אונ' כלשהי לצד שלנו, ואם למקד – בר אילן או האונ' העברית. אם אחד מהם היה עובר – היינו מנצחים. אם הם לא עוברים – אין שום תרחיש שבו אנחנו יכולים לנצח, מתמטית. לכן שם ניסיתי להשקיע את רוב המאמצים שלי, כי המטרה לא היתה להיות פופולארי, אלא לנצח. לכן לא נותר לי אלא להתנצל בפני עומרי, הילה, וכל מי שלא נפגשתי איתו.

עכשיו, אחרי כל ההקדמות – הנה מה שבאתי להגיד לכם. קוראים לי דני מגנר, עוד רגע בן 29, סרן במילואים, אני בוגר הנדסת חשמל בטכניון, עובד בחברת הייטק, חבר בוועד המנהל של ארגון בוגרי הטכניון וסטודנט למנהל עסקים. כיהנתי 3 קדנציות כיו"ר אגודת הסטודנטים בטכניון והיתה לי הזכות לקדם שורה של רפורמות משמעותיות שהפכו את הטכניון לטוב עוד יותר. בתקופתי הטכניון עלה מהמקום האחרון למקום הראשון מבין האונ' במדד שביעות רצון הסטודנטים.

אני חושב שהתאחדות הסטודנטים הארצית היא גוף רקוב(?) על אף שיושבים בו אנשים טובים// ובעיקר אופטימיים. ואותם אנשים טובים ואופטימיים, שבהם אני כולל גם את יושבי הראש וסגניהם, אינם מצליחים לראות את הריקבון שפשה בהם ולכן אין להם אומץ להילחם בו. ועד למישהו יש את האומץ, הקדנציה שלו מגיעה לסיומה והוא מוחלף בידי האופטימיסט התורן הבא.

הריקבון הזה הוא תוצר של סטגנציה בת 10 שנים, שבה ההתאחדות מנוהלת על ידי "אותם אנשים" שמגיעים "מאותו מקום" וחושבים "אותו דבר" – נציגי תא מפלגת העבודה באונ' תל אביב. במשך 10 שנים ברציפות יושב ראש ההתאחדות או סגנו הגיעו מאונ' ת"א, וזאת כדי לשמור על המונופול הכלכלי והמחשבת.

מונופול כלכלי – כי ההתאחדות התפרקה לאורך השנים מנכסיה הכלכליים ביוזמת ובכוונה, ואומר מפורשות, מכרה את הסטודנטים בישראל ל-2 חברות כלכליות, אחת מהן שייכת לאגודת הסטודנטים באונ' ת"א, וחברה פרטית נוספת המתחלקת איתה ברווחים. אני מדבר על מליוני שקלים שמגיעים מגיוס חסויות מסחריות ומהפקת אירועי ענק כגון הפאנג'יה וימי הסטודנט בכל הארץ, אך נשארים ב-2 חברות במרכז הארץ. וכדי להוסיף חטא על פשע, בבחינת הרצחת וגם ירשת, אחרי ששהתאחדות התפרקה מנכסיה הכלכליים – היא החליטה לאחרונה להטיל מס-חובה-חדש על הסטודנטים שישלשל לכיסה סכומי עתק. כלומר הוציאו את הכסף שהיה החוצה, וגייסו אותו מחדש מכיס הסטודנטים.

רק מי שנמצא בהתאחדות זמן רב יכול לשים לב לתהליך ההדרגתי הנורא הזה.

מונופול מחשבתי – כי ההתאחדות מתנהלת בצורה אנטי פלורליסטית ומשתיקה דעות שמאתגרות אותה; באמצעות לחץ חברתי ולעג. קשה להתעלם מהעובדה שההתאחדות מתנהלת לצילי חליל פוליטי מסויים מאוד. איזו תועלת צמחה מאותה משלחת סטודנטים שהוצאתם למפגש עם אבו-מאזן ברמאללה? מה השגתם מלבד פילוג הסטודנטים ופגיעה בדימוי ההתאחדות? מה השגתם באותן הפגנות אומללות למען עובדי הקבלן



שבפועל נועדו לשלם מס שפתיים להסתדרות ותו לא? מדוע בחרתם להתערב באופן חד צדדי בנושא מתווה הגז, כשבפועל אינכם מבינים דבר וחצי דבר על התחום? השפעתם בכלום, בזבזתם כסף על שומדבר, אבל חמור מכל – פגעתם בסיכויי בסיכויי ההצלחה של המאבקים הסטודנטיאליים החשובים באמת. בכל הסיטואציות שהזכרתי – גלעד ורם היה בין התומכים הגדולים; ואני הייתי בין הבודדים שצעקו "למה אתם עושים את זה?".

התאחדות הסטודנטים היא לא ליגת הנוער של הכנסת.

התאחדות הסטודנטים היא מונופול שמקבל כסף מהסטודנטים בישראל - ולכן צריך לדאוג לרווחתם. כמו ועד עובדים.

ואם ועדי עובדים בישראל, שמייצגים כמה אלפי בודדים, מצליחים להחזיק מדינה שלמה אתם יודעים איפה, גוף שמייצג 300,000 סטודנטים חייב להשיג הרבה יותר למען המיוצגים שלו. ואת זה לא עושים בהפגנות פופוליסטיות, אלא בעבודה יעילה במסדרונות הכנסת ומשרדי הממשלה, ובלחץ דיפלומטי אפקטיבי של מקלות וגזרים מול נבחרי הציבור ובעלי התפקידים.

- לכו למועצה הלאומית להשכלה גבוהה ותשאלו אותם מה הסיפור עם המערב הפרוט של התשלומים הנלווים בעולם האקדמי.
- לכו לשרת התרבות והספורט ושאלו אותה מדוע לאורך השנים לא הושקע אפילו שקל אחד בפיתוח מתקני ספורט בקמפוסים.
- שאלו את שר החינוך האם לא הלכנו רחוק מדי עם תעשיית התארים הראשונים הכלליים והבלתי נחוצים, שלא תורמים שום דבר לחברה, למשק וכנראה גם לא למי שלומד אותם?
- הילחמו בבעיית תעסוקת הסטודנטים באמצעות קידום תכנית התמחות קיץ – SUMMER INTERNSHIP, כמו בארה"ב. המדינה יכולה לעודד עסקים, תעשיות ורשויות - באמצעות הטבות מס - להעסיק סטודנטים לעבודה בחודשי הקיץ, אפילו בשכר מינימום. כולם ירוויחו.
- רוצים לעשות שינוי חברתי ולקדם את הפריפריה? לכו לשר התחבורה ודרשו ממנו את הדבר הבסיסי הבא – תחבורה ציבורית נוחה לכל קמפוס בישראל. לא כל העולם מרוכז במטרופולין תל האביב. יש לנו את אחד משרי התחבורה היעילים בהיסטוריה של המדינה – לכו אליו. תבקשו ממנו!
- יש אלף ואחת דברים גדולים שאפשר לעשות, אבל ההתאחדות ממשיכה לחשוב בקטן, ולחגוג את עצמה לדעת באמצעות פוצי מוצי, חיוכים וסמינרים. אותם פוצי מוצי שנועדו לשמר אתכם צייתנים וחסרי השפעה, עד שתתחלפו. ככה עובדת השיטה.

אני מכיר את יושב הראש המיועד שלכם, רם, כבר כמה שנים טובות. אני חושב שהוא בחור נפלא, לא רק ברמה האישית (גם ברמה המקצועית). אבל אני מסתכל על המצע שלו ושל סגניתו ענבר, ורואה מצע אפור וחסר ומעוף. סליחה שאני אומר את זה. תראו את המצע לסטודנט ממוצע ותשאלו אותו מה דעתו על כך – הוא יגיד לכם שאין במצע הזה כלום.

אני מאוכזב במיוחד, שלאורך הבחירות הללו, רם לא הסכים להתעמת איתי או עם הטענות שלי. כמה וכמה פעמים פניתי אליו בפומבי וביקשתי שיתעמת עם טענותיי; יגיד דברים ברורים סביב השאלות הקשות. נענתי בשתיקה רועמת שכולכם הייתם עדים לה. האם זה מה שאתם מצפים מהמנהיג שאמור לייצג אתכם? להתחמק כאחרון הפוליטיקאים? רם, אני אוהב אותך, ואנחנו נמשיך להיות חברים (אני מקווה), אבל אני אומר לך בפנים שההתחמקות שלך מהתמודדות עם היריב שלך – היא כתם שחור.



ואשר אליי - מבחינתי אין בושה בהפסד בבחירות, יש בושה רק בעצימת עיניים, וזאת מצפוני לא אפשר לי. אני גאה לעמוד מולכם ולייצג אלטרנטיבה שערכיה הם מעשים, ולא מעשייה על ערכים. ולמרות שהאלטרנטיבה הזו תנחל כאן את ההפסד שצפוי לה בגלל השיטה, אני משוכנע שרוב הסטודנטים בארץ חושבים כמוני. הראפר ביג קריט אמר שההבדל היחיד בין ווינר ללוזר הוא שווינר לא מפסיק לנסות עד שהוא מנצח, ואכן, אני מקווה שהקול שהשמעתי יחלחל לאגודות הסטודנטים בארץ ויפעפע עד להתאחדות הארצית. אם לא בסיבוב הזה, אז בסיבוב הבא.

אני רוצה לסיים ולאחל הצלחה רבה לרם וענבר, היו"רית היוצאת של אונ' ת"א שהיום מתחילה באופן רשמי את הקמפיין שלה לראשות ההתאחדות 2018, עלו והצליחו, למרות הכל - אני מעריך אתכם, חושב שאתם ראויים, מקווה שתעשו עבודה טובה ותוכיחו שטעיתי.

**רם שפע:** גם אני נרגש מאוד מהמעמד. אני שמח מאוד לראות שיש פה הרבה מאוד יושבי ראש. אני ודני הולכים אחורה הרבה שנים ואני בטוח שזה ימשיך להיות גם כך בהמשך. אשמח להתייחס למה שדני אעלה בנוגע לעימות. התפיסה שלי היא שדיבייט צריך להיות חלק ממסע שלם ורציני ולא רק נקודת שיא בודדת ומנותקת, במיוחד כאשר בהזמנה היה פחות מהרצינות ויותר שואו, ולכן חשבתי שזה פחות נכון. אני שמח ונרגש להיות במעמד הזה. אמנם אנחנו מכירים היטב אבל בכל זאת אני רוצה לומר כמה מילים. מיד אתייחס גם לקצת מהדברים שנאמרו כאן לפני לפי התחלתי את דרכי בעולם הסטודנטים כמתנדב בסמינר הקיבוצים לפני כמעט חמש שנים. אחרי שנתיים וחצי באגודה בחרתי ללכת להתאחדות כדי לנסות ולהשפיע בגדול, וכשהגענו לכאן בדיוק לפני שנתיים האמנו שיכול להיות יותר טוב בעולם הסטודנטים. יצרנו חזון, העלנו רעיונות, גיבשנו מטרות וישבנו ימים כלילות לעסוק במה נרצה לקדם ואיך. רבים פה שאלו האם אני מתרגש ועניתי לכולכם שמאוד, כי מעומק ליבי אני מודה שככל שהזמן עובר אני אוהב יותר את השליחות פה, יש משהו בתפקיד הזה כשליח ציבור, ואני אומר זאת בלי טיפה של ציניות, שממלא אותך ביראה והבנה כי האחריות עצומה.

כאמור בחרתי להתמודד לתפקיד החשוב הזה כיו"ר התאחדות לאחר שנתיים מרתקות כסגן. בראי השנתיים הללו אני גאה להגיד שהגשמו חלק גדול מאוד מהחזון והמטרות שהצבנו, חשוב להכיר בכך שבחלק מהדברים גם נכשלנו, והגדולה היא ללמוד מהדברים בהם נכשלנו, להביט קדימה ולתקן.

באופן אישי, התשוקה שלי לעשייה שלנו רק הולכת וגוברת, ואני מאמין ויודע שיחד נוכל לכבוש יעדים גבוהים ורחוקים יותר. הגיע העת בה אני מרגיש נכון לקחת את הארגון הזה לשלב הבא שלו ביחד עם השותפה הכי טובה שיכלתי לבקש - עם ענבר המדהימה. מיד אציג כאן את הדרך המקצועית אותה אנו מבקשים להנהיג. ארדיטי ואני עבדנו בשותפות נדירה, לא אכביר כרגע במילים אבל אני חושב שארדיטי הוא אדם יוצא דופן והוא מהווה בעיני מופת לדמות ציבורית. השילוב של ענבר ושלי לקח זמן, ובחודשים האחרונים בחרנו בדרך הקשה והיסודית, לצאת לדרך ולפגוש כל אחת ואחד מכם, ואת רובכם גם יותר מפעם אחת. במהלך המסע המדהים הזה נוצר המצע שלנו המאגד בתוכו תפיסות רבות ורחבות. לפני שאגע במצע ארצה להודות לכל אחת ואחד מכם על התהליך שעברנו יחד, בכל מפגש, שיחה והודעה התחדדו נקודות ועלו רעיונות.

נעבור למצע בכדי להראות את השאיפות שלנו להמשך הדרך. אני רוצה לומר גם לדני, עמרי והילה כל הכבוד על מערכת בחירות נקייה וראויה. אני רוצה לעבור להצגה של הנקודות המרכזיות שלנו במצע. הדבבר העיקרי שאני רוצה לומר היא שזו הדרך שלנו. לא כל מה שכתוב כאן יקרה, ובטוח שיהיו דברים שלא כתובים כאן שבסוף נקדם. אבל בניגוד למה שדני אמר, ישבנו על המצע המון שעות והשקענו רבות כדי לשמוע מכם וללמוד מכם ומגורמים נוספים על מה נכון לשים דגש. חשוב לי לבקש מכם שתעמיקו בזה כי מבחינתי זה מה



שנבקש לקדם בשנתיים הקרובות. כי כמו שגלעד אמר, בסוף לאחר סיום הבחירות כולנו גוף אחד וצריכים לעבוד יחד.

**הילה קורדנה דהן:** קודם כל חשוב לי לומר תודה גדולה. אני מאמינה לא רק בלנצח אלא בדרך עצמה. כשדיברתי עם ענבר בחוץ ביקשתי ממנה שנקודות במצע שלי שלא מייצג רק אותי אלא גורמים רבים יוטמעו במהלך השנתיים הקרובות בעשייה השוטפת. נפגשתי עם רובכם במסגרת התקופה האחרונה. אני רוצה לפרגן לרם ולענבר ומקווה שתתייחסו לדברים שעולים מיושבי הראש ומהאגודות. שיהיה לכולם בהצלחה. אני זמינה לעצות ולכל דבר שאתם צריכים, ולאחר ארבע וחצי שנים בעולם הסטודנטים אני מאמינה שיש לי לא מעט כלים לתת. בהצלחה לכולם.

**גלעד ארדיטי:** תודה. אנחנו עוברים להצביע על בחירות ליו"ר התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות.

אוניברסיטת ת"א: רם שפע

האוניברסיטה הפתוחה: נמנע

אוניברסיטת בן גוריון: רם שפע

האוניברסיטה העברית: רם שפע

אוניברסיטת בר אילן: רם שפע

אוניברסיטת חיפה: רם שפע

הטכניון: דני מגנר

אוניברסיטת אריאל: רם שפע

הקריה האקדמית אונו: רם שפע

המכללה למנהל: רם שפע

המרכז הבינתחומי: רם שפע

בית ברל: רם שפע

ספיר: רם שפע

רופין: רם שפע

סמי שמעון: רם שפע

המרכז ללימודים אקדמיים: רם שפע

אורט בראודה: רם שפע

אשקלון: הילה קורדנה דהן

סמינר הקיבוצים: רם שפע

מכון לב: רם שפע

לוינסקי: רם שפע

תל חי: רם שפע

חולון: דני מגנר

אקדמית ת"א-יפו: רם שפע

שנקר: רם שפע

אורנים: רם שפע

נתניה: רם שפע

גליל מערבי: הילה קורדנה דהן





פרס: רם שפע

דוד ילין: רם שפע

צפת: רם שפע

כנרת: רם שפע

אפקה: רם שפע

גורדון: רם שפע

הדסה: רם שפע

קיי: רם שפע

רמת גן: רם שפע

בצלאל: רם שפע

משפט ועסקים: רם שפע

שערי מדע ומשפט: הילה קורדנה דהן

טכנולוגית ב"ש: רם שפע

וינגייט: רם שפע

אקדמיה למוזיקה: רם שפע

ויצו חיפה: דני מגנר

יו"ר התאחדות הסטודנטים בישראל: רם שפע

סיו"ר התאחדות הסטודנטים בישראל: רם שפע

**ברק חדריאן:** רם שפע קיבל 251.074 קולות, דני מגנר קיבל 21.253 קולות ו-9.484 קולות, הילה קורדנה דהן קיבלה. רם שפע נבחר ליו"ר התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל.

**גלעד ארדיטי:** נעבור לבחירות לסיו"ר. ענבר תתחיל לפי א'-ב'.

**ענבר הוכברג:** קודם כל אגיד שאני מאוד מתרגשת, ההחלטה להתמודד על תפקיד הסגנית הגיעה אחרי מחשבה רצינית ומעמיקה על עולם הסטודנטים ועל המקום שלי בו, איך אני רואה אותו ומה אני מאמינה שאפשר וצריך לעשות בו. אחרי ארבע שנים בתפקידי הנהלה וחמש שנות פעילות באגודה בת"א, אני עדיין מרגישה שיש בי את הרצון, ההתרגשות, ההתלהבות והדרייב לעבוד למען ציבור הסטודנטים והסטודנטיות, ולהשפיע על החיים הסטודנטיאליים ברמה הארצית, ממש כמו שהרגשתי אי שם בתחילת דרכי ואפילו יותר. יחד עם תחושת השליחות הבאמת גדולה שמלווה אותי אני יודעת שהשותפות שלי ושל רם כפרטנרים היא נכונה, אמתית, טובה ומבוססת על חברות והערכה הדדית ואני באמת חושבת שאנחנו משלימים האחד את השנייה. בעיני לא חשוב רק להחליט שרוצים לצאת למסע המשוגע הזה, אפילו חשוב יותר להחליט עם מי רוצים לצעוד בדרך הזו יחד ואני בטוחה שהזוגיות החדשה שלנו תגשים את יעודה. בחודשים האחרונים כמו שרם ציין עבדנו על כתיבת מצע, שיתפנו אתכם ואתכן באופן שבו אנו רואים את ההתאחדות ובהסתכלות שלנו על עתידה ועל הדרך שנרצה להוביל. הצבנו 4 יעדי ליבה שמהם גזרו תתי תחומים שבהם נרצה להתעסק ובתקווה שהחל ממחר האחריות שלנו תהיה לראות כיצד מתרגמים את מה שכתוב על הנייר למעשים אופרטיביים. המסע הזה מרגש אותי כי אני מאמינה שתפקידה ומקומה של ההתאחדות בעולם הסטודנטיאלי הוא חשוב, הכרחי ומהותי גם ברמת התהליכים הארציים ובהכרח בחיבור, בליווי ובהעצמה של כלל האגודות בארץ. לכל גוף גדול יש את המצפן האידיאולוגי שלו ואת האנשים שנמצאים בו והופכים אותו למה שהוא. בעיני









מכון לב: בעד

חולון: בעד

שנקר: בעד

פרס: בעד

דוד ילין: בעד

כנרת: בעד

אפקה: בעד

גורדון: בעד

הדסה: בעד

קיי: בעד

בצלאל: בעד

טכנולוגית ב"ש: בעד

אקדמיה למוזיקה: בעד

ויצו חיפה: בעד

יו"ר התאחדות הסטודנטים בישראל: בעד

סיו"ר התאחדות הסטודנטים בישראל: בעד

**ברק חדריאן:** עמיחי גרין ורועי רבר אושררו כמורשי חתימה מטעם התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות בישראל.

**גלעד ארדיטי:** אני רוצה לומר כמה מילות סיכום. היו שנתיים מאוד מאוד מיוחדות ברמה האישית. תמיד שואלים אם כל תקופה שאנחנו מסיימים באמת הייתה משמעותית. בהחלט הייתה לי תקופה מדהימה. הדבר המרכזי שהאמנו בו ושעבדנו עליו בשנתיים האחרונות, הוא איך יוצרים מבנים לטווח קצר, בינוני וארוך. דוגמאות כמו מחלקת ליווי אגודות, ארגון יציג, הבית האקדמי ועוד. רק שברור לאן מכוונים ניתן לשנות מציאות. ברמה האישית שלי אני מאמין פחות במערכת הציבורית או הפוליטית, ואני לא חושב שמדובר במערכות מורכבות מדי שלוקחות אנשים מעולים עם כוונות סופר טובות, ומקבעות אותם לבינוניות. אני לא פסימי אלא אני אופטימי ומאמין שהפתרון יגיע מחברה אזרחית אקטיבית ומטכנולוגיה. אני רואה כל הזמן אינספור אנשים צעירים ולא צעירים שחשוב להם מה קורה פה ושהמדינה תהיה הכי טובה שניתן. אני חושב שכצעירים, זו נקודה שאני הכי מצטער שלא הצלחנו לעשות, שעושים עלינו סיבוב גדול. אני חושב שאנחנו לא מבינים את עומק הסיבוב שעושים עלינו כאנשים צעירים ואנחנו לא מספיק מודעים לבעיות והפתרונות שהרבה פעמים נותנים הם מקובעים ובנאליים. דוגמה לכך הן הפנסיות התקציביות או בעיית הדיור. אני חושב שהאתגר הגדול של ההתאחדות הוא להמשיך ולהצליח, ובחלק מכך כן הצלחנו לעשות בשנתיים האחרונות, הוא לחדד לאן הולכים ומה רוצים להשיג. אחד האתגרים הגדולים הוא לדבר בשפה אחת, בעולם אחד, נוכל לקדם את מה שאנחנו רוצים להשיג. אני מאמין גדול בציר של עשייה חברתית ושם בנינו את תוצרת הארץ ועברנו מעיר אחת של קהילות לתשע ערים, הקמנו את המודל של גרעינים, הפעלנו אלפי מלגאים, קלטנו את ישראל 2050 כאשר מה שמאחד את כל אלה הוא הניסיון לקדם עשייה שחורגת רק מעבר לעולם האקדמי. העולם השני היה ייזום של חברות אימפקט שיהוו פלטפורמה לשינוי חברתי שלא תלוי בממשלה או פילנתרופיה, אלא בפעילות העסקית-חברתית. הדבר השלישי והחשוב ביותר ופה אני חולק על דני כי הוא לא היה בזירה בשנה וחצי האחרונה. זו הליבה של העשייה שלנו ולכן הקדשנו זמן כל כך רב לאתגר את המערכת, ולהביא לכך



שהמערכת תהיה יותר רלוונטית, קשורה לשוק התעסוקה, ולא תקועה במה שהיה בעשורים האחרונים. זה המרכז לדעתי ולשם צריך ללכת, ושם גם נכון לדעתי להשקיע את מירב המשאבים. הכנו מסמך סיכום שנשלח אותו מחר, אבקש מכם לעבור עליו. פרטנו על המבנים שהקמנו, על ההצלחות שלנו וגם על הכשלונות. אני מאוד מאמין בכשלונות ובניתוח שלהם כי בלי זה כנראה שלא ניסינו מספיק. ברמה האישית שלי, אני עובר לחברת ון ששמה לה למטרה להיות חברת אימפקט בניסיון לייצר מודל מגורים שמזכיר במהות מעין קיבוץ קפיטליסטי. בהתחלה בדרום תל אביב ולאחר מכן במקומות נוספים. אני אסיים ואאחל ים הצלחה לענבר ולרם. אני חושב שאתם שילוב מנצח. רם, אני מרגיש שלא יכולתי לבחור בנאדם אחר ממך שיחליף אותי, ואני בטוח שתעשה עבודה מצוינת. ענבר, את נכנסת לתפקיד קשה, מתאגר ושונה מהעולם של אגודה. זה שוק שלוקח מספר חודשים לעכל אותו אבל יש לך את כל היכולות לעשות את זה. עולם הסטודנטים הוא עולם חשוב, ויש המון מה לעשות ולקדם, בתוך מערכת ההשכלה הגבוהה שנמצאת כרגע בצומת, וגם מחוץ לה. מצד אחד להיות מעין ועד עובדים לסטודנטים שלכם, ומצד שני ליצור פה מערכת השכלה גבוהה טובה יותר, קהילה וחברה טובה יותר ומדינה טובה יותר. תודה רבה.

**רם שפע:** ואוו, אני מאושר שהרגע הזה הגיע. תודה ענקית על הפרגון הענק שקבלנו כאן, זה מאוד לא מובן מאליו עבורנו. רגע לפני שאר הדברים - זה הזמן לדבר עליך ואליך מר גלעד ארדיטי - הערכה שלי אליך עצומה, אתה חרוץ בצורה בלתי רגילה, יש בך צניעות מרשימה, מקצוען אמיתי ואיש מאוד מאוד ישר. ובעיקר, שותף ענק לדרך. זה הזמן לומר שבכל 31 שנות חיי לא הייתה לי כזו שותפות אמיצה, פילוסופית, עם ויכוחים, אבל מעל הכל ולאורך כל התקופה הזו עם חזון ברור ודרך ממנו לא זננו לרגע. מאחל לך מכל הלב הצלחה ענקית בהמשך. ועכשיו אליך ענבר שותפתי המופלאה, אני מאושר שבחרנו להוביל את הארגון החשוב הזה יחד, אני בטוח שנעשה דברים גדולים. במהלך הבחירות הללו עלו כל מיני אמירות, חלקן מאוד לא נכונות דוגמת אלחון, או כל מיני פרטים מטעים ושגויים על הארגון יציג ועל הדיבידנדים, אבל חלקן בעלות טעם ואותן נרצה לאמץ - למשל הצורך לשדרג את המותג שנקרא התאחדות הוא מאוד נכון, רעיון נוסף שדני העלה הוא הגברת היוזמה שלנו "ליקני השבט" לפיה אפשר להכניס לוועד מנהל יושבי ראש מהעבר, אנחנו חושבים שזה רעיון שאפשר לקחת הלאה ואפילו לשלב יו"רים ישנים בעוד תפקידי מפתח. כבר מחר מוקדם בבוקר נתחיל לעבוד במלוא העוצמה, יש לנו אתגרים רבים וגדולים. מובן שעלינו להיות עכשיו סבלניים ולתת לנו ולצוות העובדים המסור שלנו לגבש את החידודים ולהטמיע את המצע שלנו בעשייה. בעת הקרובה נתמקד בבניית תוכנית העבודה והתקציב שלנו, אנחנו מזמינים אתכם, במלוא מובן המילה להיות מעורבים בתהליך. אני חושב שזכינו בשנתיים האלו והתברכנו באחת הנשיאויות הטובות שהיו פה. שיתוף פעולה חוצה מוסדות, הצלחנו להוביל עולם הסטודנטים למקומות חדשים, ואני מקווה שהמגמה הזו תמשך גם הלאה. אני מאמין בהמשכיות של התהליכים שהתחלנו כאן. יושב פה בשקט עמיחי שכמו שאני נוהג לומר לכם הוא הדמות החשובה ביותר בעולם הסטודנטים בחמש השנים האחרונות, בצניעות מוגזמת הוא ממשיך להוות דומה לכולנו. אני מודה לצוות האדיר של ההתאחדות שבסופו של יום מוציא את כל החזון ומה שאנחנו מדמיינים לפועל. אני גאה שיש לנו צוות כזה. מעל הכל, אני רוצה להודות לאישתי וזה הזמן גם לספר שבעוד חצי שנה אני צפוי להפוך לאבא. תודה רבה לכולם ועכשיו לעבודה.

**-הישיבה נעולה-**